



JOUÉ NATATION



PROJET de CLUB

XXXIIème Olympiade 2021 - 2024

Saison sportive 2021 - 2022

Label FFN de qualité : Club FORMATEUR

JOUÉ NATATION

Centre Aquatique « Bulle d'O », 3 rue Jean Bouin
37300 JOUÉ LES TOURS
Tél : 02 47 67 68 91 (répondeur)

e-mail : joue.natation@wanadoo.fr
site internet : www.jouenatation.sportsregions.fr

Association loi de 1901 - SIRET n° 338 265 788 000 20 Code NAF APE 9312 Z
Affiliation FFN n° 5 06 037 00695 - Agrément JEUNESSE ET SPORTS n° 37.S.384





Saison sportive 2021 - 2022

SOMMAIRE

| | |
|---------------------------|----------|
| INTRODUCTION | 5 |
|---------------------------|----------|

CHAPITRE I = LE CLUB : ETAT DES LIEUX et ANALYSES

| | |
|---|-----------|
| 1. <u>L'Association</u> | 5 |
| 1.1. Présentation, état des lieux..... | 5 |
| 1.2. Historique du club..... | 6 |
| 2. <u>Les Activités, la vie sportive</u> | 8 |
| 2.1. La Labellisation | 8 |
| 2.2. L'encadrement technique..... | 8 |
| • Etat des lieux | 8 |
| • Analyse et diagnostic : les difficultés | 8 |
| 2.3. La natation de course : les moyens mis en œuvre..... | 9 |
| • Etat des lieux..... | 9 |
| • Analyse et diagnostic, les difficultés | 13 |
| 2.4. La natation de course : les résultats..... | 13 |
| 2.5. L'apprentissage de la natation : Opération « J'apprends à nager »..... | 14 |
| • Etat des lieux | 14 |
| • Les difficultés | 15 |
| 2.6. L'activité « Nagez, Forme, Santé » | 15 |
| • Etat des lieux, les moyens mis en œuvre..... | 15 |
| • Analyse et diagnostic, les difficultés | 15 |
| 2.7. Les difficultés de fonctionnement des activités..... | 16 |
| 2.8. Le classement du club | 17 |
| 3. <u>L'espace de pratique</u> | 19 |
| 3.1. L'état des lieux,..... | 19 |
| 3.2. Analyse et diagnostic..... | 19 |
| 4. <u>Le Fonctionnement</u> | 20 |
| 4.1. Les adhérents..... | 20 |
| 4.2. La gestion administrative | 21 |
| 4.3. La vie associative | 22 |
| 4.4. Le transport des nageurs..... | 22 |
| 5. <u>Les Finances</u> | 23 |
| 5.1. L'état des lieux..... | 23 |
| 5.2. Le diagnostic, les difficultés..... | 26 |
| 5.3. Exécution budgétaire..... | 28 |

| | |
|--|-----------|
| 6. <u>Le Bénévolat</u> | 29 |
| 6.1. L'état des lieux | 29 |
| 6.2. Le diagnostic, les difficultés..... | 30 |
| 7. <u>Les acteurs</u> | 31 |
| 7.1. L'état des lieux | 31 |
| 7.2. Le diagnostic | 32 |

CHAPITRE II = PROJET DU CLUB

| | |
|--|-----------|
| 1. <u>Préambule</u> | 33 |
| 2. <u>Les Enjeux</u> | 33 |
| 2.1. L'état des lieux | 33 |
| 2.2. Le diagnostic, les difficultés..... | 33 |
| 2.3. Les enjeux | 34 |
| 3. <u>Le PROJET du CLUB</u> | 34 |
| 3.1. L'apprentissage de la natation, l'opération « Savoir Nager » | 34 |
| 3.2. La formation, l'Ecole de Natation..... | 34 |
| 3.3. Le Perfectionnement | 35 |
| 3.4. Les groupes Compétition | 35 |
| 3.5. Le groupe des Maîtres | 36 |
| 3.6. Le programme NFS Nagez Forme Santé (Natation santé et prévention) | 37 |
| 3.7. Sport adapté et Handicap..... | 39 |
| 3.8. Les stages | 40 |
| 3.9. La création d'une classe sportive | 41 |
| 3.10. La Labellisation | 41 |
| 3.11. Les éducateurs | 42 |
| 3.12. La formation des cadres | 42 |
| 4. <u>JOUE NATATION, un club social et responsable</u> | 43 |
| 5. <u>La RECHERCHE DE FINANCEMENTS</u> | 44 |
| <u>CONCLUSION</u> | 45 |
| Les partenaires de JOUE NATATION | 47 |



Une partie des nageurs et nageuses de JOUE NATATION, avec les entraîneurs, à la piscine Bulle d'O

INTRODUCTION

La saison 2019-2020 a été brutalement interrompue par la pandémie de coronavirus « Covid 19 » et la crise sanitaire totalement inédite ayant entraîné la fermeture de toutes les piscines à partir du 13 mars 2020, le confinement général à compter du 17 mars 2020, l'arrêt immédiat de toutes les activités du club, et donc l'annulation de toutes les séances d'entraînement et de toutes les compétitions,

La saison 2020-2021 a été également très fortement perturbée par la poursuite de la crise sanitaire, les confinements partiels successifs, le couvre-feu, les fermetures partielles ou totales de nombreuses piscines, et l'annulation de la plupart des compétitions prévues au calendrier fédéral,

Les projets du club ont donc été à nouveau fortement impactés par la crise sanitaire qui perdure, le faisant régresser dans les classements (national et régional) malgré le travail acharné des entraîneurs et les efforts des nageurs qui n'ont pas pu s'entraîner régulièrement et suffisamment.

Le projet associatif et sportif de JOUE NATATION pour la saison sportive 2021-2022 fixe les grandes orientations envisagées. Il doit permettre, si la situation sanitaire le rend possible :

- aux éducateurs sportifs et entraîneurs de connaître les priorités du club et de déterminer les moyens de mettre en œuvre les objectifs fixés par le comité directeur et le responsable sportif,
- aux partenaires institutionnels et privés de connaître les valeurs et objectifs de l'association, pour mieux accompagner ses projets,
- aux adhérents de mieux comprendre le fonctionnement de leur association et de s'y intégrer,
- aux personnes qui recherchent un club de natation pour leurs enfants ou elles-mêmes, de découvrir le fonctionnement, les valeurs et les projets du club.

Les pages qui suivent contiennent :

- un compte rendu succinct mais exhaustif de la saison sportive 2020-2021,
- le projet et les objectifs du club pour la saison 2021-2022, toujours orientés vers les jeunes sans oublier les moins jeunes : apprentissage, perfectionnement, compétition, mais aussi loisir sportif, natation adaptée et natation prévention santé, pour les habitants de JOUE LES TOURS et des communes voisines.



Le groupe ELITE (entraîneur Manon HINCKEL)



CHAPITRE I = ETAT DES LIEUX et ANALYSES

1. L'ASSOCIATION

1.1. PRESENTATION de l'ASSOCIATION

- **Dénomination** : JOUE NATATION
- **Forme juridique** : Association (loi du 1^{er} juillet 1901) déclarée à la Préfecture d'Indre et Loire le 16 septembre 1986 n° 7815, publiée au Journal Officiel le 8 octobre 1986 (page 2069)
- **Siège** : Centre Aquatique « Bulle d'O », 3 Rue Jean Bouin, 37300 JOUE LES TOURS

- **SIRET** : n° 338 265 788 000 20 (Code NAF APE 9312 Z)
- **Affiliation, agrément et Labellisation**
 - **Fédération d’Affiliation** : FFN, Fédération Française de Natation, n° 5 06 037 00695
 - **Agrément JEUNESSE ET SPORTS** n° 37.S.384 (Direction Départementale d’Indre et Loire, 19 décembre 1987)
 - **Labellisations FFN** :
 - Club « DEVELOPPEMENT », apprentissage ENF, compétition
 - structure « NFS Nagez Forme Santé »,
 - et structure « JAN J’apprends à nager ».
- **Communication et contact**
 - **Adresse e-mail @** : joue.natation@wanadoo.fr
 - **Site internet** : <https://jouenatation.sportsregions.fr>
 - **Téléphone** : 02 47 67 68 91 (répondeur)
- **Bureau du Comité Directeur**
 - **Présidente** : Magali JOURDAIN,
 - **Trésorier** : Roger CLENET,
 - **Trésorier adjoint** : Nicolas LELARGE
 - **Secrétaire** : Christophe RIEANT,
 - **Responsable sportif** : Julie LBOUC,
- **Objet de l’association**
 JOUE NATATION a pour objet la **pratique de la natation sportive et éducative** (articles 1 et 2 des statuts) (compétition, apprentissage, perfectionnement, loisirs, natation adaptée et natation santé prévention et remise en forme).
- **Valeurs et philosophie de l’association**
 JOUE NATATION participe à l’éducation physique et morale, au développement et à l’intégration sociale des jeunes par la pratique de la natation sportive, en leur apportant les bases nécessaires :
 - **sur le plan physique et sportif** :
 - apprentissage, perfectionnement des techniques de nage et amélioration des performances,
 - recherche d’une bonne forme physique et d’un développement intellectuel et physique harmonieux pour être « *Bien dans son corps, bien dans sa tête* »,
 - **sur le plan éducatif, moral et social** :
 - encouragement à l’effort, à la compétition, esprit d’équipe et cohésion de groupe,
 - éducation civique et construction de la personnalité des jeunes, respect des règles sportives et de citoyenneté, des personnes (compétiteurs, entraîneurs, juges et dirigeants) et des biens (locaux et matériels),
 - incitation des adolescents à s’impliquer dans la vie associative et du club : passage des diplômes de sauvetage (BNSSA, BESAAN, PSE 1 et 2, etc...), aide à l’encadrement des plus jeunes, participation à l’organisation des compétitions, à l’assemblée générale, etc...), pour en faire des adultes responsables et citoyens,
 - transmission des compétences, de l’expérience et des valeurs du club aux futurs éducateurs en formation accueillis en stage pratique,

Les membres du club s’interdisent toute manifestation à caractère politique ou confessionnel.

1.2. HISTORIQUE du CLUB

- **HISTORIQUE DE L’ASSOCIATION**
- **1974** création de la **section « USJ NATATION »** au sein du club omnisport UNION SPORTIVE DE JOUE LES TOURS,
- **1985** la section natation de l’USJ devient autonome : création de l’association « **JOUE LES TOURS NATATION** »,
- **1986** assemblée générale constitutive, approbation des statuts,
- **1987** agrément par la Direction départementale Jeunesse et Sports,
- **1990** le club change de dénomination et devient « **JOUE NATATION** » (assemblée générale extraordinaire)
- **2016** transfert du siège et des activités de la Piscine Jean Bouin au Centre Aquatique « Bulle d’O »



• **Quelques MEMBRES ILLUSTRES de JOUE NATATION**

Plusieurs nageurs formés à JOUE NATATION ont eu une carrière remarquable :

- **Cécilia BERAUDY** : internationale **Espoir**, **vice-championne de France Espoir**, finaliste aux championnats de France de Nationale 1, détentrice de records départementaux et régionaux.
- **Antoine SELIG** (frère de la Présidente du club) : **international** scolaire, recordman de France scolaire, **vainqueur des Jeux Internationaux** de la FISEC (UGSEL) en Hongrie, participation aux Championnats de France de Nationale 1,
- **Dorian MESLET** : **international** scolaire, participation en **équipe de France** aux Jeux Internationaux FISEC (UGSEL) 2014 à VIENNE (Autriche) (Dorian était **Capitaine** de l'Equipe de France), 2013 à KECSKEMET (Hongrie) et 2012 à MALTE, vice-champion de France scolaire UGSEL 2013, participation aux Championnats de France Minimes 2011 et 2012,
- **Marc-Antoine MICHAUD** : **international** scolaire, participation aux Championnats de France de catégorie,
- **Grégory GRATIAS** : **vice-champion de France 2010** « Maîtres » (+ 25 ans),
- **Flavien ROCHER** (nageur au club jusqu'en 2013) : participation aux **Championnats Mondiaux de Natation Maîtres à KAZAN (Russie) en août 2015**, 16^{ème} au 100 libre (2^{ème} des Français en C1),



Flavien ROCHER à KAZAN, août 2015

- **Morgan BOURC'HIS** (nageur au club de 1987 à 1990) : **champion du monde 2013, 2017 et 2019 de plongée en apnée profonde**, **champion du monde 2010** de plongée en apnée avec l'équipe de France,
- **Muriel HERMINE** (licenciée à l'US JOUE NATATION dès 1972), spécialiste incontestée de natation synchronisée, a été :
 - **Championne du monde 2015** catégorie Maîtres (à KAZAN, Russie)
 - **4 fois championne d'Europe, 12 fois championne de France**,
 - médaillée de Bronze aux **mondiaux 1986** à Madrid (Espagne),
 - finaliste aux **Jeux Olympiques** en 1984 et 1988,
 - **marraine du Centre Aquatique Bulle d'O** (le bassin sportif intérieur porte son nom),



Muriel HERMINE, et Jean-Louis BERAUDY, son 1^{er} entraîneur à JOUE NATATION, lors de l'inauguration de Bulle d'O, le 18 juin 2016 (photo Ville de JOUE LES TOURS)

- **Caroline AIGLE** (nageuse à JOUE NATATION en 1996 et 1997) : **1^{ère} femme pilote de chasse** à la Base Ecole 705 de TOURS, a été depuis en triathlon :
 - **championne du monde militaire et championne de France** en 1997,
 - **vice championne du monde militaire** par équipe en 1999.

Décédée en 2007 d'une grave maladie, le centre nautique de l'Ecole Polytechnique porte son nom,



- **Loïc GUILPAIN** : participation aux **Championnats du Monde de Natation des Maîtres, à GWANGJU (Corée du Sud), du 5 au 18 août 2019**, où il s'est classé 26^{ème} au 50 brasse, 24^{ème} au 100 brasse, 18^{ème} au 200 brasse, et 2^{ème} au 50 dos.



- **Jérémie HERAULT**, participation au circuit **OceanMan** (eau libre) :

* à **ALANYA (Turquie), 11 et 12 mai 2019** : 3^{ème} dans sa catégorie, 4^{ème} au scratch (**1^{er} Français**), **qualifié pour la finale mondiale** à DUBAÏ (Emirats Arabes Unis) en octobre 2019, (*Toumy DEGHAM, membre du Triathlon Club de Joué et ancien licencié de JOUE NATATION est 5^{ème}.*)

| OCEANMAN - ALANYA TURKEY | | | | | |
|-----------------------------------|------|------------------|----------|-------|----------|
| 11 May 2019 | | | | | |
| HALF OCEANMAN - 5 km | | | | | |
| Genel Sonucları / Overall Ranking | | | | | |
| Erkekler | | | | | |
| Sıra | Bone | Ad | Cinsiyet | Kat | Ülke/Nat |
| 1 | 449 | GULTIGIN ER | ERKEK | 20-29 | TUR |
| 2 | 436 | AHMET NAKKAS | ERKEK | 50-59 | TUR |
| 3 | 450 | EMIRHAN ALTINTAS | ERKEK | 20-29 | TUR |
| 4 | 418 | JEREMIE HERAULT | ERKEK | 20-29 | FRA |
| 5 | 419 | TOMY DEGHAM | ERKEK | 40-49 | FRA |
| 6 | 451 | MERT COLAK | ERKEK | 14-19 | TUR |
| 7 | 263 | DANIEL SEGALA | ERKEK | 14-19 | ITA |
| 8 | 430 | TURGUT ESEN | ERKEK | 50-59 | TUR |
| 9 | 357 | ARTEM LOBOIKO | ERKEK | 20-29 | UKR |
| 10 | 441 | DMITRY KNYAZEY | ERKEK | 40-49 | RUS |

- * à CANCUN (Mexique), 13 au 15 décembre 2019 : 5^{ème} de la finale du 5 000 m, **Champion du monde des 20/29 ans** (Toumy DEGHAM, est 9^{ème} et vice-champion du monde des 40/49 ans).

2. LES ACTIVITES, LA VIE SPORTIVE

2.1. LA LABELLISATION

JOUE NATATION est labellisé par la FFN Fédération Française de Natation (qui reconnaît ainsi son savoir faire dans le respect des cadres fédéraux et réglementaires) :

- « **CLUB DEVELOPPEMENT** » (apprentissage ENF, natation course compétition, eau libre).



- **Club d'accueil « NAGEZ FORME SANTE »**, (natation au service de la Santé Publique).



2.2. L'ENCADREMENT TECHNIQUE

- **ETAT DES LIEUX**

Les objectifs de la saison sportive et les moyens mis en œuvre ont été définis par le Comité Directeur sur proposition du responsable sportif, présentés et approuvés en assemblée générale.

Les entraînements (plus de 2 000 heures prévues, une partie seulement ont pu être réalisées) étaient encadrés par 4 entraîneurs (2 salariées à temps plein, et 2 salariés à temps partiel, *tous soumis à la Convention Collective Nationale du Sport*), tous titulaires du diplôme d'Etat conférant le titre de Maître Nageur Sauveteur, assistés par des bénévoles et des jeunes en formation de BP JEPS, Brevet Fédéral BF 1, BF 2 ou assistant club.

Deux emplois à temps plein ont été créés en 2017 et 2019, et deux entraîneurs diplômés ont été recrutés, avec le soutien de la REGION CENTRE VAL DE LOIRE (dispositif « **CAP ASSO** ») et du CNDS (CENTRE NATIONAL POUR LE DEVELOPPEMENT DU SPORT) devenu **ANS** (AGENCE NATIONALE POUR LE SPORT) (dispositif « **CNDS EMPLOI** »). Ces aides limitées dans le temps et dégressives imposent au club une gestion rigoureuse et un développement indispensable pour pérenniser les emplois et maintenir l'équilibre financier.

Au cours de la saison 2020-2021 :

- un entraîneur a validé le diplôme de Moniteur Sportif de Natation,
- un entraîneur a validé le diplôme fédéral d'entraîneur de niveau 4 (BF 4),
- plusieurs jeunes nageurs ont obtenu des brevets fédéraux (BF 2, BF 1 et assistant club) et ont aidé les entraîneurs de différents groupes lors des entraînements et de certaines compétitions.

Le club dispose aussi de 16 Juges et Officiels tous bénévoles (3 officiels A juges fédéraux, 3 officiels B, et 10 officiels C) qui participent aux différentes compétitions.

Après plus de 40 années d'activité intense et de fort engagement, Jean-Louis BERAUDY, entraîneur historique du club depuis son origine a passé le relais, en restant évidemment membre du comité directeur.

- **LES DIFFICULTES de recrutement**

- **Recrutement d'entraîneurs éducateurs**

Le nombre de MNS formés est notoirement insuffisant et de nombreux clubs recherchent des entraîneurs. En outre, les clubs ne proposent souvent que des emplois à temps partiel (quelques heures par semaine) : la précarité du métier d'entraîneur pénalise les jeunes qui doivent survivre en multipliant les « petits boulots » avec des horaires décalés et des déplacements fréquents peu compatibles avec une vie de famille.

Il est ainsi de plus en plus difficile de recruter des entraîneurs à temps « très » partiel (quelques heures par semaine en début de soirée, avec des compétitions et déplacements certains week-ends), car les salaires proposés sont peu attractifs.

- **Recrutement de juges et officiels**

Les règlements FFN et FINA imposent pour chaque compétition un jury officiel d'au moins 23 personnes en bassin de 6 lignes et 35 personnes en bassin de 8 lignes (sans compter l'intendance : accueil, vestiaires, photos et vidéos, buvette). Chaque club doit fournir un ou plusieurs officiels (en fonction du nombre de nageurs engagés) à peine **d'une pénalité de 50,00 € par officiel manquant et par réunion** (soit 200,00 € pour une compétition de 2 jours), et les jurys sont trop souvent incomplets. Les juges officiels sont tous bénévoles.



Le manque d'implication des parents est préjudiciable et coûteux pour le club qui préférerait utiliser ses ressources au profit des jeunes sportifs plutôt qu'au règlement de pénalités.

2.3. LA NATATION DE COURSE : LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

- **ETAT DES LIEUX**

Les nageurs et nageuses étaient répartis en 21 groupes, selon l'âge, le niveau technique et les objectifs fixés par l'équipe technique et les entraîneurs :

| GROUPES | | OBJECTIFS |
|--------------------|------------|---|
| BABY NAT 1 | BABY NAT 2 | Familiarisation, motricité, |
| AVENIRS 1 | | Validation des tests ENF 3, Natathlon |
| AVENIRS 2 | | Validation des tests ENF 2 et ENF 3 |
| AVENIRS 3 | | Validation des tests ENF 1 et 2 |
| AVENIRS 4 | | Validation des tests ENF 1 |
| JEUNES 1 A | JEUNES 1 B | Natathlon, trophées régionaux Montaron, Zins |
| JEUNES 2 | | Natathlon, trophées régionaux Montaron, Zins |
| JEUNES 3 | | Validation des tests ENF 2 et ENF 3, 4 nages |
| JEUNES 4 | | Validation des tests ENF 1 et ENF 2, |
| JUNIORS 1 | | Entretien, maintien des acquis, 4 nages, préparation BAC |
| JUNIORS 2 | | Entretien, maintien des acquis, 4 nages |
| JUNIORS 3 | | Entretien, maintien des acquis, préparation 2 à 3 nages |
| DEPARTEMENTAL | REGIONAL | Championnats départementaux, Meeting Régional |
| ESPOIRS | | Championnats régionaux, Championnats de France N 2 |
| ELITES | | Championnats de France N 2, N 1, et de catégories d'âge |
| MAITRES (+ 25 ans) | | Entretien physique, pour certaines compétitions Maîtres |
| NFS 1 | NFS 2 | Natation adaptée santé, prévention, réadaptation pathologies diverses |

Les catégories d'âge servant de base aux groupes sont fixées par la Fédération :

| Catégories d'âge | FILLES / DAMES | | GARÇONS / MESSIEURS | |
|------------------|----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| AVENIRS | 2011 et après | 10 ans et moins | 2010 et après | 11 ans et moins |
| JEUNES | 2008 à 2010 | 11 à 13 ans | 2007 à 2009 | 12 à 14 ans |
| JUNIORS | 2004 à 2007 | 14 à 17 ans | 2003 à 2006 | 15 à 18 ans |
| SENIORS | 2003 et avant | 18 ans et plus | 2002 et avant | 19 ans et plus |
| MAITRES | 1996 et avant | 25 ans et plus | 1996 et avant | 25 ans et plus |

➤ Volet Social

Le club est ouvert à toutes et tous sans distinction d'origine, de milieu ni de résidence.

De nombreux adhérents issus de quartiers « sensibles » ou de milieux modestes sont intégrés dans les différents groupes sur les seuls critères d'âge, de niveau de performances et d'objectifs sportifs.

➤ Volet Sportif

La plupart des compétitions ayant été annulées en raison de la crise sanitaire, les nageurs et nageuses ont été engagés dans les seules compétitions départementales et régionales du calendrier « de substitution » mis en place par la Fédération Française de Natation et de la Ligue régionale.

La pandémie de la Covid 19 et le confinement ont entraîné l'annulation à partir d'octobre 2020 de toutes les compétitions nationales et internationales prévues.

Ce fut une grande déception pour le club, car au plus haut niveau :

- le groupe Elite devait participer à plusieurs Meetings Nationaux et aux Championnats Interrégionaux,
- plusieurs nageurs étaient qualifiés et devaient participer aux **Championnats de France** été des Maîtres (juin 2021),
- une équipe de 10 nageurs et nageuses devait participer aux **Championnats d'Europe des Maîtres** à BUDAPEST (Hongrie) en juin 2021 (prévus en juin 2020 et déjà reportés...),
- une nageuse devait participer au **Trek Manche** en septembre 2020 (traversée de la Manche entre CALAIS et DOUVRES, 30 km en relais à 3 nageurs) et à la traversée du détroit de **GIBRALTAR** : ces deux compétitions internationales ont été annulées,
- deux nageurs devaient participer en décembre 2020 au **Morocco Swim Trek**, compétition internationale en eau libre au Maroc, qui a été aussi annulée.



Parmi les plus jeunes (groupes AVENIRS et JEUNES), quelques uns ont passé avec succès les tests Sauv'Nage, Pass'sport de l'Eau et Pass'Compét de l'ENF (Ecole de Natation Française) nécessaires pour accéder à la compétition, mais la plupart n'ont pu terminer leur préparation en raison des fermetures de piscine et de l'annulation des séances d'entraînements.

JOUE NATATION n'a pu organiser qu'un seul évènement au Centre Aquatique BULLE D'O :

- le xx octobre 2020 : le meeting départemental de pré-saison,

Le 5^{ème} Meeting Maîtres de JOUE NATATION, et le Championnat départemental open prévus le 7 novembre 2020, ont été annulés en raison des contraintes sanitaires et des limitations de déplacements.

➤ Volet éducatif

1 – Les Entraînements

Sur le plan éducatif et social, il était demandé aux nageurs et nageuses d'être assidus et ponctuels aux entraînements et de respecter les entraîneurs, les autres nageurs et les équipements, afin que les enfants et adolescents apprennent ainsi la rigueur, l'effort, la gestion du temps (de travail scolaire, de sport et de détente) et se **structurent socialement**.

Championnat Départemental Open des Maîtres

Le samedi 7 novembre 2020 de 13 h 00 à 20 h 00

Piscine Bulle d'O
3 rue Jean Bouvin
37300 JOUE LES TOURS
Téléphone : 02 47 67 68 91
Mobile : 07 87 89 16 35
Messagerie : joue.natation@wanadoo.fr
site internet: www.jouenatation.sportsregions.fr

Dans le respect des règles sanitaires en vigueur et affichées : masques, lavage des mains et distanciation physique

Pour les aider dans les moments difficiles et encourager leurs efforts, **le soutien des parents est indispensable**. Malheureusement, certains parents ne comprennent pas ces enjeux éducatifs et ne voient dans le club qu'une « facilité » pour « occuper » leurs enfants.

- Période scolaire :

Le nombre d'entraînements hebdomadaires est fixé pour chaque groupe, en fonction de l'âge, et des objectifs.

Pour la saison 2020-2021, le planning de rentrée proposait chaque semaine **52 séances d'entraînement (soit 59 heures)** réparties sur 6 jours. Spécialement, il était prévu pour le groupe ELITE (haut niveau) jusqu'à 13 heures d'entraînement par semaine réparties sur 6 jours.

⇒ **Plan « Réduire les inégalités – acquérir une bonne pratique de la natation (publics prioritaires) » (développement de la pratique féminine)**

Près de 150 enfants de moins de 14 ans, issus pour bon nombre des quartiers sensibles « Politique de la Ville » de JOUE LES TOURS (Rabière et Morier), qui n'avaient que les rudiments de natation appris à l'école se sont inscrits au club en septembre 2020, pour se perfectionner et apprendre plusieurs nages. Le club leur proposait des séances d'entraînement permettant une pratique régulière de la natation dans un groupe multiculturel ouvert et mixte (les filles issues de familles modestes et de diverses cultures pratiquent rarement une activité sportive mixte), avec une saine émulation sportive et une approche éducative et de citoyenneté préparant les jeunes à la vie active.



Les groupes AVENIRS 3 et AVENIRS 4 (Manon HINCKEL, entraîneur)

- Vacances scolaires :

Pour conserver le rythme **pendant les vacances scolaires** de Toussaint et Noël 2020, Hiver et printemps 2021, des **entraînements adaptés** étaient prévus pour les groupes compétition Elite, Régional/Départemental, Jeunes 1 et 2, et des **stages multi-activités** pour les groupes Avenirs et Jeunes : ils ont été adaptés et réduits en fonction de la situation sanitaire, et des conditions d'accès à la piscine.

2 – Les Stages

- Vacances de Printemps (avril 2021)

JOUE NATATION avait envisagé, pour 16 nageurs des **groupes compétition Elite et Régional, un stage intensif « Sport et Ethique »** décentralisé à NARBONNE (Aude) dans un environnement sportif exceptionnel (bassin olympique ultra moderne et salle de musculation).

Ce stage, initialement prévu du 20 au 25 avril 2020 et annulé pour raisons sanitaires, a dû être annulé une seconde fois en raison de la poursuite de la crise sanitaire.

- Stage et regroupements Départementaux

Prévus par le Comité FFN d'Indre et Loire, ils ont tous été annulés en raison de la crise sanitaire.

➤ La crise sanitaire

La reprise à l'automne 2020 de la crise sanitaire a entraîné des fermetures successives totales ou partielles de nombreuses piscines, et la mise en sommeil de la plupart des activités du club.

Pendant les confinements, les entraîneurs ont conservé le contact avec les nageurs (grâce aux moyens de contacts numériques et au site internet du club), et leur ont proposé des séances en visioconférence et des programmes vidéos d'exercices physiques réalisables à domicile (pour permettre le maintien et l'entretien de la forme).

Plusieurs nageurs se sont investis et ont réalisé des films vidéo et un « bêtisier » largement partagés par les adhérents et mis en ligne sur le site internet du club.

En fonction de l'évolution de la situation sanitaire, les activités ont repris progressivement dans un format adapté (strict respect des règles sanitaires, groupes limités, inscription préalable, distanciation physique...):

- dès la réouverture de la piscine Bulle d'O, séances d'entraînement, dans le strict respect des précautions sanitaires (groupes de 9 sportifs et un entraîneur, pas de prêt de matériel, etc...). Le planning a été adapté aux contraintes imposées par le couvre-feu et la ville de JOUE LES TOURS : créneaux sans public, groupes limités avec inscriptions préalables, vestiaires et sanitaires adaptés et désinfection des locaux entre chaque séance, etc...
- séances de préparation physique proposées à de nombreux groupes, en extérieur sur le plateau sportif du Collège de l'Arche du Lude (groupes de 9 sportifs et un entraîneur, distanciation physique, etc...)



Activités physiques en extérieur : séance de cohésion du groupe Jeunes (accro-branche), préparation physique



Pendant les périodes de fermeture, seuls les publics dits « prioritaires » (maîtres nageurs, sport santé sur ordonnance et prescription médicale) ont pu poursuivre leur pratique en « mode dégradé », et accéder à certaines piscines restées partiellement ouvertes ou comportant un bassin extérieur.

C'est ainsi que JOUE NATATION a organisé, en louant des lignes d'eau et des créneaux horaires :

- quelques séances du groupe NFS (natation santé) pour ses adhérents ayant une prescription médicale, à la piscine municipale de CHAMBRAY LES TOURS (restée ouverte pour les « prioritaires »), et à BULLE D'O,
- des entraînements « délocalisés » pour les groupes compétitions et Maîtres, dans les piscines nordiques extérieures restées ouvertes :
 - à ANGERS (Maine et Loire), piscine Jean Bouin, le 27 février 2021,
 - à THOUARS (Deux Sèvres), piscine Les bassins du Thouet, les 6, 14, 21 et 28 mars 2021,



Les nageurs de JOUE NATATION (groupes compétition et Maîtres) à THOUARS

Les nageurs adultes et les parents ont « joué le jeu » en assurant les transports, dans le respect des consignes sanitaires avec un nombre réduit de passagers dans chaque véhicule.

Les entraînements ont pu reprendre à Bulle d'O (bassin extérieur) dès le 8 avril 2021,

La fin de la saison sportive était prévue le 4 juillet 2021 (début des vacances scolaires), mais des entraînements adaptés « de remplacement » ont été organisés pour tous les groupes en juillet (en compensation partielle des séances supprimées pendant les confinements et les périodes de fermeture des piscines) : ces séances ont été appréciées et suivies par de nombreux nageurs.

- **ANALYSE et DIAGNOSTIC : LES DIFFICULTES**

La natation est un sport exigeant : la performance nécessite travail et régularité bien au-delà d'un simple loisir. Les nageurs doivent gérer études, entraînements, loisirs et repos. **Sport et études sont compatibles** : de nombreux nageurs du club réussissent leurs études (BAC et post-bac) tout en réalisant de bonnes performances sportives.

Le club rencontre cependant des difficultés récurrentes :

- **pour assurer la relève** : le recrutement trop restreint des plus jeunes limite l'éclosion de jeunes talents. Parfois, de simples questions d'horaires ou de disponibilités sont invoquées, car certains jeunes cumulent les activités : sport, musique, loisirs, etc...
- **pour obtenir plus de créneaux d'entraînement**, indispensables pour les groupes de haut niveau et pour le développement du club.
- **pour s'entraîner en bassin olympique de 50 m** (la location de lignes d'eau dans un centre aquatique privé étant onéreuse pour le club).
- **pour conserver ses meilleurs nageurs**, certains devant quitter la Touraine pour poursuivre leurs études.

2.4. La NATATION de COURSE : RESULTATS

JOUE NATATION comptait dans ses rangs :

- **pour la saison 2020-2021 :**
 - **1 nageur qualifié au niveau mondial** (catégorie Maîtres + 25 ans),
 - **1 équipe mixte (5 nageurs) qualifiée au niveau international pour les Championnats d'Europe des Maîtres à BUDAPEST (Hongrie),**
 - **3 nageurs qualifiés au niveau inter régional,**
 - **6 nageurs qualifiés au niveau régional,**
 - **pour la saison 2019-2020 :**
 - **1 équipe mixte (10 nageurs) qualifiée pour les Championnats d'Europe des Maîtres,**
 - **plusieurs nageurs qualifiés en Nationale 2 et Nationale 3,**
 - **plusieurs finalistes régionaux et inter régionaux,**
 - **1 équipe Dames et 1 équipe Messieurs au niveau régional,**
 - **1 équipe dames et 1 équipe messieurs au niveau départemental.**

- **Résultats marquants de la saison 2020-2021 :**

JOUE NATATION a engagé, dans les quelques compétitions qui ont pu être maintenues ou déplacées dans le contexte compliqué de la crise sanitaire (fermeture des piscines, regroupements suspendus), ceux et celles de ses nageurs et nageuses ayant pu s'entraîner un minimum et conserver un niveau sportif suffisant.

Les résultats obtenus, peu nombreux, sont malgré tout honorables si l'on tient compte des conditions particulières imposées par la crise sanitaire.

☐ **Niveau Régional**

- **Etape de la Coupe du Centre d'eau libre à VERETZ (Indre et Loire), le xx septembre 2021** : participation d'une équipe mixte,
- **Meeting Régional estival à BOURGES (Cher) (bassin 50 m), les 12 et 13 juin 2021** : 6 nageurs, 2 titres en finale a, 2 places de 2^{ème},
- **Championnats Régionaux d'été, à ORLEANS LA SOURCE (Loiret) (bassin 50 m) les 25, 26 et 27 juin 2021,**
- **Coupe du Centre d'eau libre à VENDOME VILLIERS SUR LOIR (Loir et Cher), les 3 et 4 juillet 2021** : participation de plusieurs équipes mixtes, plusieurs podiums,





- Meeting Régional Jeunes été, à ROMORANTIN (Loir et Cher), le 11 juillet 2021 : bonne participation, nombreux podiums (5 places de 3^{ème}, 2 places de 2^{ème}), plusieurs qualifications régionales,
- EDF Aqua Challenge / Les défis Quiberonnais (eau libre), à QUIBERON (Morbihan), les 17 et 18 juillet 2021 : 3 nageurs ont participé sur 10 km,
- Tournoi régional de fin de saison, à OLIVET (Loiret), les 24 et 25 juillet 2021 : bonnes performances de niveau,

☐ **Niveau Départemental**

- Meeting de Pré-saison, à JOUE LES TOURS (Indre et Loire), le 11 octobre 2020 : compétition de reprise, bonne participation et performances correctes,



L'équipe du club au Meeting de pré-saison (octobre 2020)

Les « dégâts » provoqués par la crise sanitaire et ses conséquences sont très visibles. Il suffit pour s'en convaincre, de rappeler succinctement quelques résultats de la saison précédente :

• **Rappel des résultats marquants de la saison 2019-2020 :**

☐ **Niveau International**

- OceanMan à CUNCUN (Mexique) (eau libre), du 13 au 15 décembre 2019 : Jérémie HERAULT est **Champion du monde des 20/29 ans** (5^{ème} de la finale du 5 000 m eau libre), Jérémie HERAULT à CUNCUN, avec Toumy DEGAM
- Morocco Swim Trek, à DAKHLA (Maroc), du 16 au 19 décembre 2019 (eau libre : 33 km en 4 jours) : Maëlys FARDEAU termine 1^{ère} féminine, 9^{ème} sur 117 nageurs,



☐ **Niveau National**

- Meeting national Gilbert Bozon, janvier/février 2020 à TOURS : 18 nageurs engagés,

- **Championnats de France Nationale 2 Maitres**, février/mars 2020 à ANGERS :
 - **Loic Guilpain (Champion de France sur 200 m brasse, vice-champion de France au 100 m brasse, et médaille de bronze au 100 m 4 nages)**
 - **Jérémie Hérault (Champion de France au 400 m nage libre)**



- **Meeting EuroSwim**, mars 2020 à MASSY (Essonne) : 11 nageurs engagés,
 - **Niveau Inter Régional (Nationale 2)**
- **Circuit régional 1^{ère} étape, meeting labellisé National**, à CHARTRES, novembre/décembre 2019 : 14 nageurs engagés,
- **Meeting de l'Ouest**, décembre 2019 à TOURS : 4 nageurs qualifiés,

- **Niveau Régional**

- **Championnat Régional de Nage en Eau Libre, à VERETZ (Indre et Loire)**, septembre 2019 : participation de nombreux nageurs du club,
- **Championnats Régionaux Interclubs**, novembre 2019 à TOURS, l'équipe dame qualifiée en Nationale 2,



- **Niveau Départemental**

- **Championnats départementaux hiver** en petit bassin, novembre 2019 à LOCHES : 19 titres de champion départemental,
- **Natathlon 1 Avenirs et Jeunes**, janvier 2020 à LOCHES : nombreuses 1^{ères} places,

- **ANALYSE et DIAGNOSTIC : LES BONS POINTS, LES DIFFICULTES**

Un travail régulier avait permis à certains nageurs et nageuses de maintenir ou d'améliorer leurs performances. Malheureusement, la crise sanitaire a interrompu brutalement cette progression, au grand désarroi de certains nageurs dont les objectifs n'ont pu se réaliser.

2.5. L'apprentissage : dispositif « J'APPRENDS A NAGER »

- **ETAT DES LIEUX**

Chaque été de **nombreuses noyades** se produisent. **L'ETAT, la FEDERATION FRANÇAISE DE NATATION et le Ministère des Sports** ont lancé l'**opération « J'APPRENDS A NAGER »** dont l'objectif est que **tous les enfants entrant en 6^{ème} sachent lire, écrire, compter et....NAGER.**

L'enseignement de la natation est devenu **un impératif de sécurité individuelle et collective et de prévention des noyades.** « Savoir-Nager » est un **véritable enjeu de société** : accès à la culture de l'eau et à toutes les activités aquatiques et nautiques disponibles pour les enfants : natation bien sûr, mais aussi voile, plongée, canoë-kayak, jeux d'eau, etc....., et maintenant en période de confinement et en raison de la crise sanitaire, utilisation sans surveillance de piscines privées.

L'enjeu de l'opération est d'offrir GRATUITEMENT aux enfants le bagage essentiel (test « Sauv'nage » de l'Ecole de Natation Française) pour pratiquer des activités aquatiques et nautiques en toute sécurité. La gratuité est un argument pour de nombreuses familles modestes issues des quartiers prioritaires.

JOUE NATATION s'est évidemment engagé cette saison encore dans cette grande opération de service public et a organisé lors des vacances scolaires plusieurs sessions d'apprentissage de 10 séances obligatoires d'une heure chacune, encadrées par un ou deux éducateurs diplômés assistés bénévolement par des nageurs et stagiaires du club en cours de formation qui ont permis un travail plus efficacement avec des petits groupes :

- 2 sessions en octobre 2020 (vacances de la Toussaint),
- 1 session en février 2021 (vacances d'hiver), pour des enfants en situation de handicap, en partenariat avec le Comité Départemental Handisport d'Indre-et-Loire, le club Handisport Touraine, la Maison Départementale des personnes Handicapés), à la piscine de CHAMBRAY LES TOURS,
- 1 session en avril 2021 (vacances de printemps), également pour des enfants en situation de handicap, en partenariat avec le Comité Départemental de sport adapté d'Indre-et-Loire, le Réseau Autisme 37 et le CMPP Centre Médico Psycho Pédagogique d'Indre et Loire, à la piscine BULLE D'O,
- 1 session en juillet 2021, ouverte à tous les enfants de la tranche d'âge concernée,
- 1 session étalée sur l'année scolaire, en partenariat avec le Collège de Beaulieu à JOUE LES TOURS et avec la participation des enseignants concernés, pour les élèves de 6^{ème} et de 5^{ème} ne sachant pas encore nager.

Tous les participants ont reçu :



- au début de chaque session un bonnet de bain identifié « J'apprends à Nager »
- et à la fin de la session un diplôme marquant la réussite aux tests ENF et les points acquis,

A l'issue de la dernière séance de chaque session, les entraîneurs ont réuni parents et enfants autour d'un petit goûter offert par le club, et ont pu échanger sur le bilan de la session.

Tous les participants à ces sessions ont été licenciés FFN (avec l'assurance groupe attachée à la licence).

La participation aux sessions est gratuite pour les parents.

Dans sa communication, le club a ciblé, outre le collège de Beaulieu, **les classes de CM1 et CM2** des écoles primaires proches de la piscine (école primaire Blotterie, écoles élémentaires Rotière et Mignonne) et situées **dans les quartiers sensibles prioritaires** (s'adressant ainsi à un public modeste), **ainsi que les associations en charge des enfants en situation de handicap**, le tout en parfaite adéquation avec le but de l'opération.

Les villes de JOUE LES TOURS et de CHAMBRAY LES TOURS ont accordé les créneaux horaires et lignes d'eau nécessaires pour ces différentes sessions.



L'opération a rencontré un franc succès, et les différentes sessions ont regroupé une trentaine d'enfants dont la plupart ont réussi le test du « sauv'nage ». La gratuité des cours a été un élément déterminant pour les familles modestes. Un bilan a été fait avec les parents à l'issue de la dernière séance, et les familles ont apprécié l'encadrement et la démarche pédagogique mise en place.

Plusieurs enfants ont ensuite demandé à intégrer le club pour continuer la natation et se perfectionner.

- **Les DIFFICULTES**

La demande d'apprentissage reste forte et le club reçoit de nombreuses demandes.

Sur le plan financier, le club a supporté les licences/assurances, les salaires et charges des éducateurs, les frais de communication, de conception et d'impression des dépliants d'information, et le goûter offert aux enfants, et a bénéficié d'une subvention de l'ANS AGENCE NATIONALE POUR LE SPORT et d'une aide (sur le montant des licences) de la Fédération Française de Natation. **Cette opération reste néanmoins déficitaire** malgré les aides publiques et fédérales.

✓ *Cette activité a bénéficié en 2021 d'une subvention de l'ANS.*

2.6. La natation santé NFS « NAGEZ, FORME, SANTE »

- **ETAT DES LIEUX**

JOUE NATATION a proposé une activité d'AQUA-SANTE « Nagez Forme Santé » aux personnes atteintes de diverses pathologies pour une pratique de la natation orientée vers la remise en forme, l'accompagnement des séniors, la réadaptation et la prévention coordonnée avec les professionnels médicaux concernés. L'activité est encadrée par un éducateur spécialement formé et diplômé (DEUG, Licence spécialité Activités physiques adaptées et santé, et brevet fédéral FFN Nagez Forme Santé).

Pendant les confinements, des séances ont été organisées à la Piscine de CHAMBRAY LES TOURS (en louant des lignes d'eau et créneaux),



Cette activité commence à être connue et s'adresse à un public très diversifié convaincu de l'intérêt pour sa santé de pratiquer une activité sportive complète, encadrée et adaptée à ses besoins.

Elle entre dans le cadre du « sport sur ordonnance » mis en place par le ministère de la Santé.

HANDICAP

Un partenariat a été engagé avec plusieurs associations (notamment EDO Espace Diabète Obésité), un IME, différents ESAT (Espaces et Services d'Aide par le Travail) dépendant de la **Maison Départementale des Personnes Handicapées Touraine**, et l'ADAPEI 37.



Un groupe IME : remise des diplômes par Julie LEBOUIC, entraîneur spécialisé

- **ANALYSE et DIAGNOSTIC : LES DIFFICULTES**

Les particularités de l'activité limite le nombre de participants de chaque groupe pour permettre une bonne adaptation des exercices proposés à leurs besoins spécifiques.

Le club a été sollicité par une association pour des séances spécifiques **pour un groupe de jeunes handicapés mentaux**.

L'entraîneur de ce groupe intervient auprès des professionnels de santé et des associations pour faire connaître l'activité et la développer.

2.7. LES DIFFICULTES de FONCTIONNEMENT des ACTIVITES

Les activités du club ont été fortement perturbées par la crise sanitaire :

- fermetures partielles ou totales de la piscine,
- réouverture avec des contraintes sanitaires importantes (horaires décalés, nombre de nageurs limité...)

La cohabitation avec le public « payant », difficile à l'ouverture de Bulle d'O, s'est nettement améliorée grâce notamment à l'intervention des services de Bulle d'O, mais quelques heurts ont encore été constatés (les sportifs plongent et nagent vite dans leur ligne, et se voient reprocher... d'éclabousser... les personnes dans la ligne d'eau voisine).

Les groupes compétitions doivent pouvoir s'entraîner très régulièrement, avec des horaires compatibles avec le travail scolaire et les besoins de repos. Le club a adapté son planning d'entraînements aux créneaux accordés par la Ville de JOUE LES TOURS (en fonction des horaires d'ouverture au public et des besoins des autres clubs sportifs utilisateurs des établissements).

La natation est le seul sport avec le triathlon mis en concurrence avec le public payant, les autres équipements sportifs municipaux dédiés (stades de football et rugby, gymnases et salles spécialisées, terrain piste de BMX...) **n'étant pas ouverts au public** mais réservés à l'usage des scolaires en journée et des clubs en fin d'après midi et le week end.

Les groupes compétition du club portent en France et même bien au-delà des frontières de l'image de la ville de JOUE LES TOURS (détentrice du label « Ville Active et Sportive »).



Dans une « **Convention d'Objectifs et de Moyens** » en 2021 pour 3 années :

- le club s'est engagé à réaliser divers objectifs, notamment :
 - favoriser le sport pour tous publics, et en particulier les Jocondiens,
 - promouvoir le sport santé et les activités sportives pour les personnes à mobilité réduite et les séniors,
 - promouvoir le sport de haut niveau,
- la ville de JOUE LES TOURS s'est engagée à mettre à disposition du club les locaux nécessaires, et à verser une subvention dont le montant est fixé annuellement à la discrétion de la municipalité.

La subvention de fonctionnement accordée au club et la mise à disposition par la Ville de JOUE LES TOURS de lignes d'eau et créneaux horaires constituent une aide non négligeable pour le club.

2.8. LE CLASSEMENT DU CLUB

Le classement national du club s'était régulièrement amélioré de 2009 à 2018, passant de la 247^{ème} à la 108^{ème} place (le club était alors « à la porte du top 100 »).

Depuis 2018, le club recule dans le classement : la base d'adhérents diminue et le nombre de jeunes talents est plus restreint. Les difficultés rencontrées au cours des dernières années (pannes répétées et fermeture définitive de l'ancienne piscine Jean Bouin, crise sanitaire, fermetures administratives des piscines et confinements) n'ont pas favorisé le recrutement et ont perturbé l'entraînement régulier des nageurs.

La reconquête du terrain perdu dans les classements, la satisfaction de la demande des Jocondiens et le développement des activités seront les principaux objectifs du projet du club dans pour la saison 2021-2022.



Podiums : Championnat Régional (ORLEANS, juin 2021), Coupe du Centre d'eau libre (VENDOME VILLIERS, juillet 2021),

Le tableau qui suit reprend les classements du club depuis 2010, et permet de constater l'incidence des difficultés rencontrées par le club au cours des trois dernières saisons.

| Année | Saison | National | | Régional | | Départemental | | Nombre de points |
|-------------|------------------|--------------------------|------------|------------------------|-----------|------------------------|----------|------------------|
| | | Place | sur | Place | sur | Place | sur | |
| 2021 | 2020-2021 | 254^{ème} | 756 | 8^{ème} | 32 | 2^{ème} | 7 | 1 210 |
| 2020 | 2019-2020 | 145 ^{ème} | 917 | 5 ^{ème} | 39 | 2 ^{ème} | 7 | 3 179 |
| 2019 | 2018-2019 | 150 ^{ème} | 978 | 6 ^{ème} | 40 | 2 ^{ème} | 7 | 6 202 |
| 2018 | 2017-2018 | 108 ^{ème} | 965 | 5 ^{ème} | 43 | 2 ^{ème} | 7 | 6 460 |
| 2017 | 2016-2017 | 133 ^{ème} | 971 | 5 ^{ème} | 44 | 2 ^{ème} | 7 | 6 505 |
| 2016 | 2015-2016 | 125 ^{ème} | 1 073 | 5 ^{ème} | 47 | 2 ^{ème} | 7 | 6 726 |
| 2015 | 2014-2015 | 122 ^{ème} | 1 084 | 5 ^{ème} | 48 | 2 ^{ème} | 7 | 6 675 |
| 2014 | 2013-2014 | 111 ^{ème} | 990 | 6 ^{ème} | 46 | 2 ^{ème} | 7 | 6 843 |
| 2013 | 2012-2013 | 140 ^{ème} | 993 | 6 ^{ème} | 48 | 2 ^{ème} | 7 | 6 261 |
| 2012 | 2011-2012 | 145 ^{ème} | 992 | 5 ^{ème} | 47 | 2 ^{ème} | 7 | 6 070 |
| 2011 | 2010-2011 | 153 ^{ème} | 989 | 5 ^{ème} | 54 | 2 ^{ème} | 7 | 5 924 |
| 2010 | 2009-2010 | 247 ^{ème} | 1 280 | 10 ^{ème} | 54 | 2 ^{ème} | 7 | |

On notera spécialement, la diminution importante du nombre de clubs entre 2019 et 2021, tant au niveau national qu'en région, de nombreux clubs ayant disparu et n'ont pas survécu à la crise sanitaire ou aux difficultés d'entraînement liées à la « privatisation » de certaines piscines récentes (qui ont fait l'objet d'une délégation de service public, et dont l'exploitant privilégie évidemment la « rentabilité » par rapport au sport).

Les déclarations de Tony ESTANGUET, Président du Comité « PARIS 2024 » à la presse :

- « Le sport crée du lien social et participe d'une bonne santé. »
- « Le sport n'a jamais été si utile qu'en ce moment. »

Et sur la radio RTL le 9 août 2021 :

- « Il faut trouver des solutions pour que les athlètes galèrent moins. »
- « Notre système doit se tourner vers la réussite sportive. »

permettent d'espérer que tous les acteurs publics dont le sport dépend prendront conscience de l'enjeu, et feront tout pour que le sport Français puisse se hisser au plus haut niveau.

3. L'ESPACE DE PRATIQUE

3.1. ETAT DES LIEUX

Les activités du club se déroulent principalement au Centre Aquatique BULLE D'O, édifié en 2016 par la ville de JOUE LES TOURS avec le soutien de la Communauté d'Agglomération TOUR(S) PLUS, implanté à proximité du stade Jean Bouin, du centre ville et desservi par une ligne de tram. Il comporte notamment :

- un bassin sportif couvert de 25 m x 15 m (6 lignes), baptisé « Bassin Muriel HERMINE »,
- un bassin sportif découvert « nordique » de 25 m x 12,50 m (5 lignes), chauffé et utilisable toute l'année, baptisé « Bassin Jean-Louis BERAUDY » (*Directeur sportif du club, 1^{er} entraîneur de Muriel HERMINE à JOUE NATATION*),
- des équipements de loisir (toboggan « penta-glisser » 3 lignes),
- des espaces de bien-être : sauna, hammam, jacuzzi, grotte de sel et solarium,
- deux bureaux associatifs et une salle de réunion utilisable par les clubs et l'administration.



Le centre aquatique BULLE D'O de JOUE LES TOURS (bassin extérieur et bassin intérieur)

3.2. ANALYSE et DIAGNOSTIC

➤ Les points positifs

○ Volet Sportif

La ville de JOUE LES TOURS met gracieusement à la disposition du club au Centre aquatique Bulle d'O :

- des lignes d'eau pour les entraînements en bassin intérieur ou extérieur (créneaux horaires définis),
- un petit espace pour le rangement du matériel de préparation physique et de musculation,
- un bureau administratif pour la gestion du club.

La ville apporte aussi au Club une aide logistique lors de certaines compétitions et stages : prêt de tables, bancs, chaises, et matériel de sonorisation (selon la disponibilité du matériel).

○ Volet Economique et Social

Le Centre Aquatique Bulle d'O est implanté dans le quartier populaire QPV de la Rabière classé en Zone urbaine sensible (ZUS) et non loin du quartier populaire du Morier II offre aux Jocondiens et aux habitants des communes voisines une structure appréciée par le public avec un bassin intérieur, un bassin extérieur, des horaires élargis et des activités nouvelles, ludiques et de bien-être. Il contribue à renforcer l'image de la Ville.

○ Volet Environnemental

Le Centre aquatique Bulle d'O s'inscrit dans la politique « Agenda 21 » de développement durable de la ville avec une forte volonté d'économie d'énergie et de réduction des pollutions environnementales. Son orientation plein sud et l'isolation poussée permettent de réduire la consommation d'énergie. Desservi par la ligne A du tramway et 2 lignes de bus, son implantation favorise l'utilisation des transports en commun et les déplacements « doux ».



Bulle d'O : bassin intérieur « Muriel Hermine »



Bassin extérieur « Jean-Louis Béraudy »

➤ **Les difficultés récurrentes**

○ **Volet Sportif**

L'organisation de compétitions régionales ou interrégionales sur un week-end complet est difficile, car elle nécessiterait une fermeture totale au public pendant 2 jours et quelques installations techniques spécifiques. Ces compétitions regroupant de **300 à 500 personnes** (sportifs, encadrement et accompagnateurs), constituent pour les villes qui les accueillent un **apport non négligeable pour l'économie locale** (restauration, logement carburant).

4. LE FONCTIONNEMENT du CLUB

4.1. LES ADHERENTS

• **ETAT DES LIEUX au 31 août 2021**

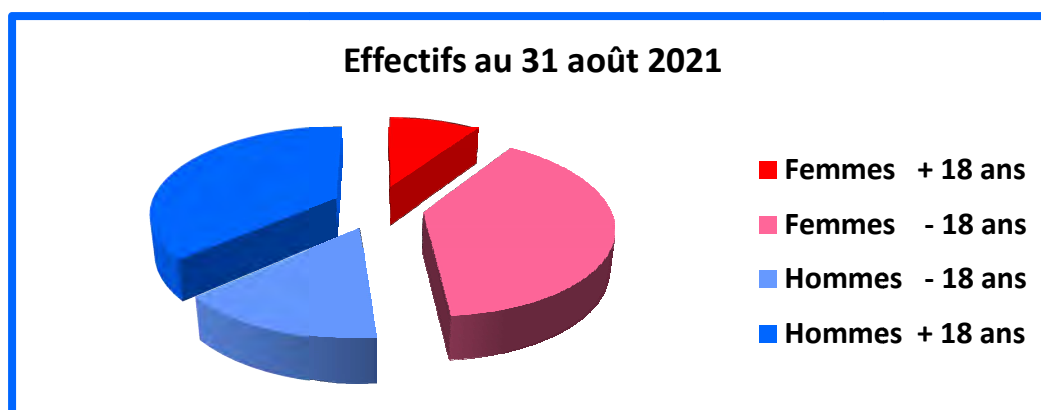
Nombre total d'adhérents pour l'année sportive :

| Année | 2020-2021 | 2019-2020 | 2018-2019 | 2017-2018 | 2016-2017 | 2015-2016 | 2014-2015 | 2013-2014 | 2012-2013 | 2011-2012 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nombre d'adhérents | 288 | 272 | 278 | 301 | 315 | 300 | 315 | 356 | 321 | 312 |

Tous les adhérents du club (nageurs, dirigeants, juges officiels et entraîneurs) sont licenciés à la FFN.

➤ **Répartition des adhérents au 31 août 2021 :**

| | Mineurs - 18 ans | Majeurs + 18 ans | Total | Répartition |
|--------------------|---------------------|---------------------|------------|-------------|
| HOMMES | 105 | 43 | 148 | 51,39% |
| FEMMES | 113 | 27 | 140 | 48,61% |
| Total | 218 | 70 | 288 | |
| Répartition | 75,69% | 24,31% | | |

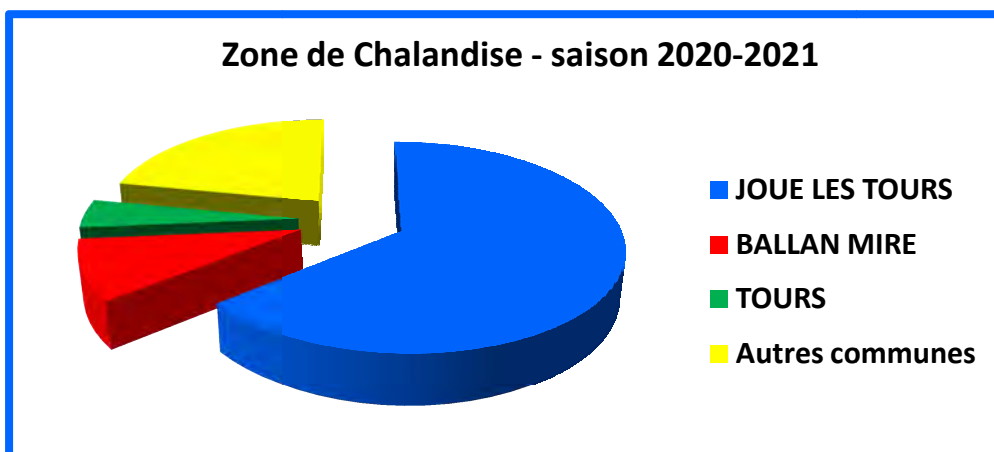


- Plus jeune nageur : 6 ans (né en octobre 2015)
- Doyen des nageurs : 85 ans (né en juin 1936)
- Handicap : 1 nageur majeur pratique aussi la Natation de compétition en « Handisport ».

Les adhérents pratiquants étaient répartis en 21 groupes, selon l'âge, le niveau et les objectifs.

➤ **Zone de chalandise, origine géographique et résidence des adhérents :**

Les adhérents viennent de **29 communes** situées dans un rayon de 35 kilomètres autour de JOUE LES TOURS, notamment : **185** adhérents habitent à **JOUE LES TOURS plus de 2/3** (150 la saison précédente)
27 adhérents habitent à BALLAN MIRE (sans changement)
15 adhérents habitent à TOURS (13 la saison précédente)
61 adhérents habitent dans des communes extérieures



- **ANALYSE et DIAGNOSTIC : LES DIFFICULTES**

Depuis plusieurs saisons, le club travaille pour :

- **développer le groupe NFS (Natation santé) et le sport adapté** sans créneaux supplémentaires
- **étoffer les groupes AVENIRS ET JEUNES**, « terreau » sportif du club.

Pour privilégier la qualité, et permettre aux nageurs de s'entraîner dans de bonnes conditions, de progresser en prenant plaisir à nager, le club limite le nombre de places dans les groupes, et certains groupes chargés mériteraient d'être dédoublés si des créneaux horaires s'avéraient disponibles.

Le montant de la cotisation (inférieure à celle d'autres clubs de natation ou d'autres sports) constitue parfois un frein pour certaines familles modestes, malgré les aides diverses dont elles bénéficient.

La qualité de l'encadrement et l'ambiance conviviale du club sont connues et appréciées, certains parents s'inscrivent avec leurs enfants, et le club reçoit de nombreuses demandes d'adhésions qu'il n'est pas toujours en mesure de satisfaire.

Un écran installé dans le hall d'accueil présente de courtes vidéos réalisées par les clubs résidents (TCJ Triathlon, Plongée, Baby club et Joué Natation), mais le site internet de Bulle d'O (<https://www.bulle-d-o.fr/>) ne comporte aucune information sur les activités des clubs résidents.

4.2. GESTION ADMINISTRATIVE

- **ETAT DES LIEUX**

- **Organisation Administrative**

Le Comité Directeur, composé de 13 membres (5 femmes et 8 hommes), se réunit 6 fois par an.

La direction technique, le secrétariat administratif, la gestion comptable, les permanences au bureau (2 à 3 fois par semaine pour inscriptions, renseignements, ventes d'articles, etc...) et l'intendance sont assurés par 13 bénévoles réguliers et une quinzaine de bénévoles occasionnels.

- **Formation**

Le Club investit régulièrement dans la formation continue de ses salariés, juges, officiels et dirigeants bénévoles en leur proposant des formations organisées par les structures fédérales (ERFAN *Ecole Régionale de Formation aux Activités de la Natation*), le CDOS (*Comité Départemental Olympique et Sportif*) et les organismes de formation, pour améliorer leurs connaissances, et acquérir de nouvelles compétences. Le club **prend en charge les révisions obligatoires « PSE 1 » et brevets fédéraux de ses entraîneurs.**

Le Club transmet également son savoir-faire et son expérience aux stagiaires BP JEPS et STAPS des CREPS de BOURGES et POITIERS et de la Faculté des Sports d'ORLEANS qu'il accueille en formation pratique.

En outre plusieurs jeunes nageurs des groupes compétition **ont été formés et ont validé leur formation pour les brevets fédéraux Assistant Club, BF 1 et BF 2.** Enfin, le club a formé de nombreux maîtres nageurs.

- **ANALYSE et DIAGNOSTIC : LES DIFFICULTES**

Trop peu de parents s'impliquent et participent au fonctionnement du club : cet individualisme grandissant posera inévitablement des difficultés de fonctionnement et de financement.

Pour la gestion des salaires, le prélèvement mensuel des charges sociales DNS et le prélèvement à la source de l'impôt, le club s'est trouvé dans l'obligation d'avoir recours à un « tiers de confiance agréé par l'URSSAF » (le CDOS Comité Départemental Olympique et Sportif) et supporte le coût financier de ce service.

La tenue de la comptabilité demande quelques connaissances : les services d'un professionnel auraient un coût élevé difficilement supportable pour le club au regard de ses moyens limités que le club destine surtout aux activités « sportives » (déplacements et équipements).

4.3. VIE ASSOCIATIVE

- **ETAT DES LIEUX**

- **Assemblée générale**

L'assemblée générale annuelle est un moment clé de la vie de l'association : compte rendu de la saison écoulée, situation financière, projets pour la nouvelle saison. L'intervention des élus représentant les collectivités locales est toujours très appréciée. Les nageurs et nageuses les plus méritants sont récompensés. La réunion est suivie d'un moment de convivialité qui permet un échange élargi entre parents, nageurs, entraîneurs et dirigeants.

- **Coupe de Noël – Fête du Club**

La 44^{ème} « Coupe de Noël », moment fort de la vie du club, n'a pu être organisée en 2020 en raison de la crise sanitaire et du confinement.

De même, le calendrier du club (avec les photos de tous les groupes) n'a pu être réalisé, en raison de la fermeture de la piscine et de la suppression des entraînements.

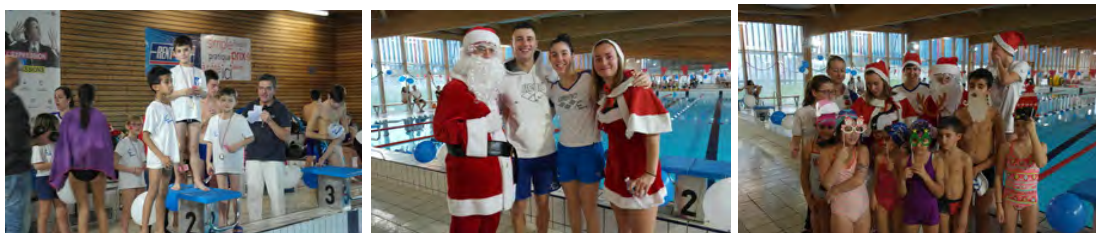
- **ANALYSE et DIAGNOSTIC : LES DIFFICULTES**

La loi du 1^{er} juillet 1901 relative au contrat d'association stipule dans son article 1 :

« L'association est la convention par laquelle deux ou plusieurs personnes mettent en commun, d'une façon permanente, leurs connaissances ou leur activité dans un but autre que de partager des bénéfices. »

Le fonctionnement du club est donc, en principe, l'affaire des parents des enfants inscrits.

Trop de parents ignorent ce principe de base, se désintéressent de la vie associative, ne comprennent pas le besoin de bénévolat et considèrent le club comme « un service » ou parfois une « garderie ». Certains pensent même que les bénévoles du club sont... des employés municipaux, et ne jugent pas utile d'assister à l'assemblée générale qui leur permettrait pourtant comprendre le fonctionnement du club et ses difficultés.



La Coupe de Noël 2019, une vraie fête : nageurs et parents sont là, des médailles pour tous les nageurs

4.4. Le transport des sportifs : le minibus

Pour ses déplacements (compétitions et stages), le club doit louer des minibus, et se heurte parfois à des difficultés de disponibilité de véhicules à certaines dates très demandées, ou d'état de certains véhicules.

Pour sécuriser le transport des enfants avec un véhicule fiable, le club a acquis en janvier 2015 un minibus 9 places d'une marque Française par l'intermédiaire d'un concessionnaire de JOUE LES TOURS qui a consenti des conditions avantageuses.



La rentabilité de cet achat, rendu possible grâce à l'aide financière de la REGION CENTRE, est pénalisée par le coût de l'assurance et des partenaires sont recherchés pour des espaces publicitaires sur le véhicule.

5. LES FINANCES

5.1. L'ETAT DES LIEUX

La gestion financière respecte le plan comptable des associations et la réglementation en vigueur en perpétuelle évolution implique de plus en plus de connaissances techniques pour une bonne tenue des comptes, le suivi d'exécution budgétaire, les déclarations et formalités administratives (droit du travail, etc...).

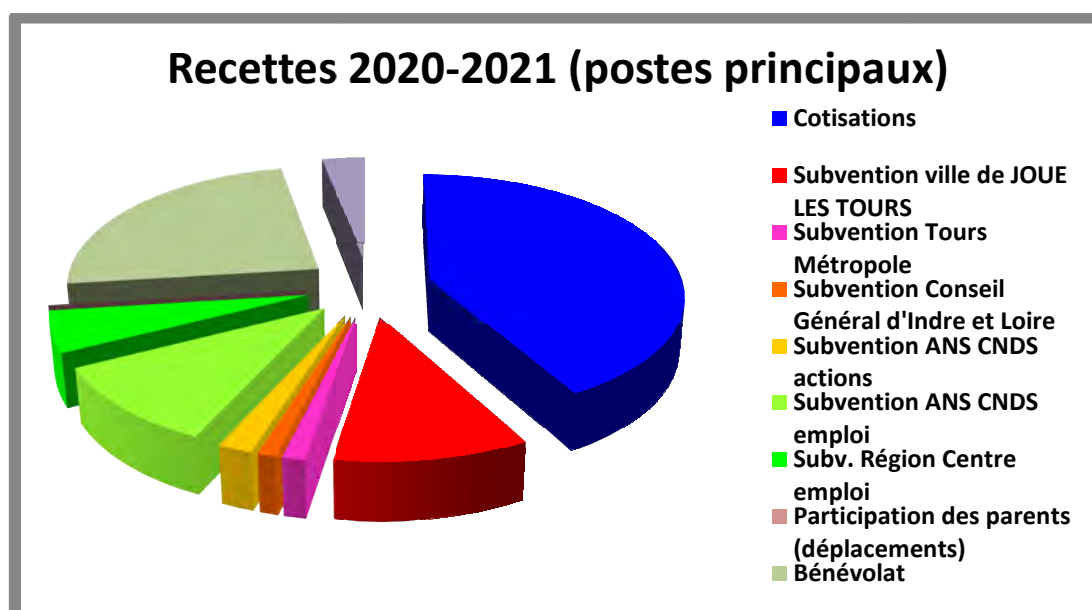
Le budget annuel du club pour l'exercice 2020-2021 était d'environ 152 000,00 € (dont 37 900,00 € de valorisation du bénévolat).

• Recettes

Principales recettes de l'exercice, les cotisations représentent plus de 39 % du budget total (33 % en 2017-2018) et 53 % du budget financier, les subventions publiques 32 % (dont la moitié est liée à la création de deux emplois salariés à temps plein). **Le bénévolat représente 25 % du budget global** (ce bénévolat ayant été moins important la saison écoulée en raison de l'annulation de la quasi-totalité des compétitions et de la fête du club.

➤ Les cotisations

La cotisation annuelle (de 242,00 € à 270,00 €, licence incluse d'un montant variable selon le groupe et le niveau) ne tient pas compte de la commune de résidence de l'adhérent. Le Club propose en outre un règlement en 3 fois pour les familles les plus modestes, et un tarif dégressif pour les familles inscrivant plusieurs enfants.



Le club est conventionné avec l'ANCV pour accepter les Coupons Sports et Chèques Vacances, et avec la Ville de JOUE LES TOURS et la CAF pour accepter les « Passeports Loisirs ».

➤ Les subventions publiques

D'un montant total de 49 350,00 € sur un budget global de 158 788,00 €, les subventions de fonctionnement provenaient des collectivités locales (Ville de JOUE LES TOURS, Communauté d'agglomération TOURS METROPOLE, Conseil Départemental d'Indre et Loire, Région Centre Val de Loire (CAP ASSO emploi) et de l'Etat (ANS Agence Nationale du Sport, ex CNDS, Centre National pour le Développement du Sport), et une part importante était liée aux aides spécifiques à l'emploi. Ces aides étaient indispensables au bon fonctionnement du club et au maintien de la cotisation à un niveau supportable pour les familles.

Malgré la baisse des dotations de l'Etat les collectivités locales ont maintenu leur aide au club, alors que les financeurs privés sont rares et peu généreux (contexte économique difficile, la natation étant en outre un sport relativement peu médiatisé). L'aide spéciale de l'ANS (Agence Nationale du Sport) liée au programme national « J'APPRENDS A NAGER » a permis de compenser les salaires et charges sociales des éducateurs supportés par le club, les leçons étant gratuites pour les participants.

➤ **Les prestations de service et ventes de marchandises**

Le club n'a pas été sollicité pour assurer des prestations de service. Les « ventes de marchandises » étaient constituées par les ventes aux adhérents d'équipements vestimentaires (tee shirts, bonnets).

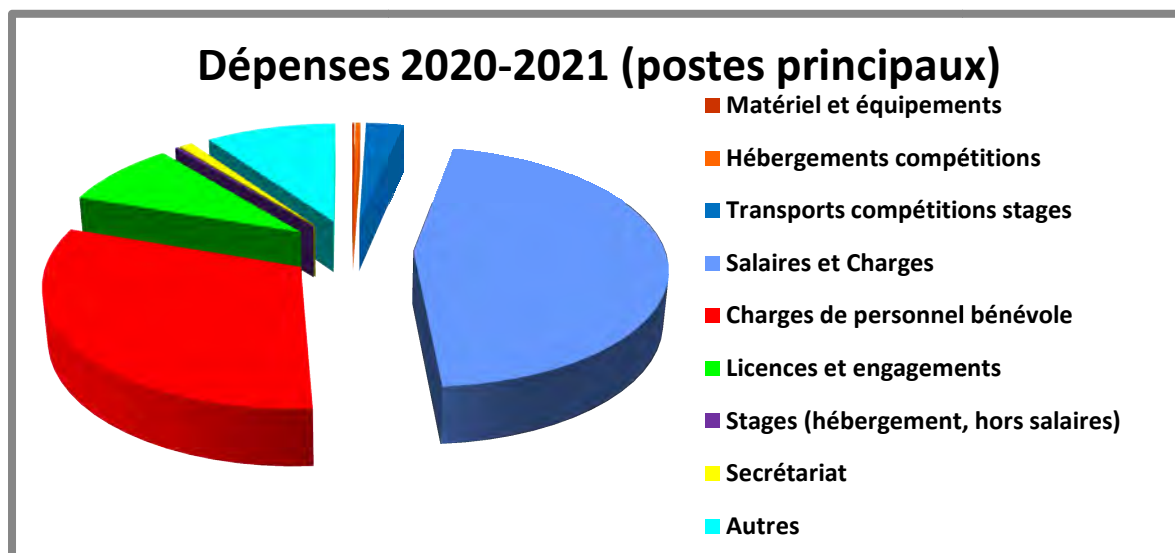
➤ **Les participations aux déplacements**

Lors des déplacements en compétition, les nageurs participent habituellement au coût des repas (de 15,00 à 40,00 € selon le nombre de repas). En raison de la crise sanitaire, seules quelques compétitions de fin de saison ont pu être organisées en juin et juillet 2021.

Compte tenu de la situation sanitaire toujours préoccupante, le club a choisi pour les compétitions régionales, d'effectuer deux allers-retours, afin d'éviter un hébergement sur place (source de promiscuité). En outre, la météo a permis d'avoir recours pour les repas à des pique-nique tirés du sac (au lieu de repas au restaurant), évitant là encore les risques de contacts extérieurs.

• **Dépenses**

Les principales dépenses ont été les salaires et charges sociales, les frais de déplacements, les licences et les engagements en compétition.



➤ **La masse salariale**

Elle représentait près de 50 % des charges financières (hors bénévolat) avec deux emplois CDI temps plein. Les salaires horaires versés aux entraîneurs sont supérieurs aux minima fixés par la Convention Collective du Sport.

➤ **Les déplacements**

Lors des déplacements en compétition dans le département, les parents ont assuré le covoiturage. Pour les déplacements plus lointains sur 2 ou 3 jours : le club a utilisé son minibus (limité en capacité à 5 passagers en raison de la crise sanitaire) et des parents ont assuré du covoiturage.

Quelques parents et officiels utilisant leur véhicule personnel pour encadrer des compétitions ont fait don au club de l'indemnité kilométrique à laquelle ils auraient pu prétendre : le club, habilité par rescrit de la Direction Générale des Finances, leur a délivré en contrepartie un reçu fiscal de don.

Lors des compétitions hors Touraine, il a été effectué deux trajets aller-retour, les nageurs ayant dormi chez eux (afin d'éviter un hébergement, et des risques de contacts).

➤ **Les licences et engagements en compétition**

La licence fédérale FFN s'élevait pour la saison 2020-2021 entre 22,00 € et 50,00 € selon le groupe, les objectifs (compétition ou loisir) et l'âge, et une part en est reversée au Comité Départemental et une autre à la Ligue Régionale.

Le coût des engagements en compétition varie selon les régions, les clubs organisateurs, et le niveau de la compétition.

• **Résultat d'exploitation**

L'exercice 2020-2021 présente un résultat net comptable en excédent exceptionnel de 40 478,74 € s'expliquant, malgré la baisse des effectifs, une augmentation importante des charges de personnel et l'absence de prestations de services, par :

- la nécessaire revalorisation des cotisations décidée précédemment,
- les aides à la création d'emploi accordées par l'ANS (CNDS) et la Région CENTRE VAL DE LOIRE (dispositif « CAP ASSO »),
- **et surtout l'incidence de la crise sanitaire** qui a généré quelques différences de recettes et surtout des dépenses en moins en raison de l'annulation de toutes les compétitions et du stage club.

Ainsi, si la crise sanitaire de la Covid 19, et les confinements et fermetures de piscines qu'elle a entraîné n'avait pas suspendu et déstabilisé les activités du club, il aurait été enregistré (évaluations, sauf erreur ou omission) diverses opérations comptables liées à l'activité normale du club et, au lieu d'un excédent exceptionnel, le club aurait ainsi terminé l'année sportive avec un léger déficit.

Le détail de ces opérations comptables non réalisées est le suivant :

| | | |
|---|--------------------|--------------------------|
| <p>▪ <u>recettes en plus</u> :</p> | | |
| - participations des nageurs au frais de stage..... | 2 800,00 € | |
| - participation des nageurs aux frais de déplacements en compétition (prévu 12 000,00 €, réalisé 15,00 €) | 11 985,00 € | |
| <p>▪ <u>recettes en moins</u> : les allocations de l'Etat pour le chômage partiel des salariés du club en activité partielle n'auraient pas été versées</p> | | |
| | - 2 884,27 € | |
| Soit une différence de recettes s'élevant à | <u>11 900,73 €</u> | |
| <p>▪ <u>dépenses en plus</u> :</p> | | |
| - frais de stage (solde d'hébergement, activités, transports) | | 7 400,00 € |
| - hébergement, transports, repas pour les compétitions extérieures prévues et annulées, évalués : | | |
| o hébergement et repas (prévu 21 000,00 €, réalisé 455,27 €)..... | | 20 500,00 € |
| o locations de minibus (prévu 3 200,00 €, réalisé 0,00 €) | | 3 200,00 € |
| o carburant, péages, indemnités kilométriques (prévu 3 250,00 €, réalisé 2 516,10 €)..... | | 733,90 € |
| - engagements aux compétitions annulées (prévu 8 800,00 €, réalisé 517,78 €) | | 8 282,22 € |
| - aide pour la participation prévue de 6 nageurs qualifiés aux Championnats d'Europe des Maîtres (+ 25 ans) qui devaient se tenir à BUDAPEST (Hongrie) du 1 ^{er} au 6 juin 2020, annulés et reportés en juin 2021. Les nageurs qualifiés ont déclaré forfait, n'ayant pu s'entraîner suffisamment en raison de la fermeture totale de Bulle d'O). Le club avait budgété une aide pour le transport et l'hébergement (les repas étant supportés par les nageurs concernés). | | |
| o Transport et hébergement évalué 910,00 € par nageur, aide prévue par le club : 500,00 € x 6 = | | 3 000,00 € |
| o engagements aux Championnats d'Europe : 200,00 € x 6 =.... | | <u>1 200,00 €</u> |
| Ensemble des dépenses prévues et non réalisées..... | | <u>44 316,12 €</u> |
| <p>Ainsi, sans la crise sanitaire, le résultat du club aurait pu être (s.e.o.o.) :</p> | | |
| - Résultat comptable de l'exercice 2020-2021..... | 40 478,74€ | |
| - A ajouter : solde des recettes prévues et non réalisées, ou non prévues : | +11 900,73 € | |
| - A déduire : dépenses prévues et non réalisées | - 44 316,12 € | |
| ⇒ un excédent de l'ordre de | | <u>8 063,35 €</u> |

D'autre part, les aides à l'emploi de la Région Centre Val de Loire et de l'ANS CNDS n'ont été accordées que pour 4 années et celle de l'ANS CNDS Emploi est dégressive : le club doit assainir sa situation financière pour anticiper la diminution puis la disparition annoncée de ces aides, afin de sécuriser et pérenniser les emplois créés.

Le trésorier présente régulièrement au Comité Directeur une « exécution budgétaire » (résumant le suivi des recettes et des dépenses) pour lui permettre d'apporter les correctifs éventuellement nécessaires.

5.2. LE DIAGNOSTIC : LES DIFFICULTES

• Les cotisations

L'augmentation de la cotisation est malheureusement inéluctable pour tenter d'atteindre l'équilibre financier. La cotisation a déjà été fortement revalorisée pour les saisons 2017-2018 et 2018-2019.

La cotisation étit fixée pour la saison 2020-2021 à 220,00 € hors licence, et il fallait y ajouter la licence (avec l'assurance) :

- 50,00 € pour les groupes compétition (Elite, Régional, Départemental, Jeunes 1, Jeunes 2) et les Maîtres,
- 30,00 € pour le groupe Avenirs 1,
- 22,00 € pour les autres groupes.

La cotisation du club (licence FFN incluse) était toutefois au même niveau ou inférieure à celles :

✓ d'autres clubs de natation :

| | |
|--|------------------------------|
| - JOUE NATATION | de 242,00 €..... à 270,00 € |
| - CERCLE DES NAGEURS DE VANNES (Morbihan) | de 230,00 € à 260,00 € |
| - ENT ENFANTS de NEPTUNE de TOURS (Indre et Loire) | de 214,00 € à 265,00 € |
| - ALLIANCE ORLEANS NATATION (Loiret) | de 210,00 € à 280,00 € |
| - AC MOLSHEIM MUTZIG (Bas Rhin) | de 250,00 € à 290,00 € |
| - DAUPHINS D'OBERNAI (Bas Rhin) | de 237,00 € à 291,00 € |
| - NANTES NATATION (Loire Atlantique) | de 246,00 € à 357,00 € |
| - DAUPHINS DU TOEC TOULOUSE (Haute Garonne) | de 360,00 €..... à 490,00 € |
| ✓ d'autres clubs sportifs Jocondiens ou Tourangeaux : | |
| - Dauphins Wind Club Jocondien | de 216,00 € à 261,00 € |
| - Gymnastique Club Jocondien | de 213,00 € à 290,00 € |
| - Tennis Club Jocondien : | de 225,00 € à 302,00 € |
| - Club Multi Patinage de Tours | de 224,00 €..... à 343,00 € |

➤ Aspect Economique et Social

Le club a toujours voulu que la cotisation reste abordable et ne soit pas un obstacle pour les familles modestes : aucun enfant ne doit être privé de sport pour des raisons financières, d'autant que les parents participent aussi aux déplacements en compétition.

• Les dépenses

Il y a peu de bassins olympiques de 50 m dans la région Centre Val de Loire, ce qui impose « d'aller chercher » des qualifications dans des compétitions extérieures parfois lointaines, augmentant ainsi les dépenses de transport et d'hébergement.

La masse salariale a été alourdie avec deux emplois à temps plein en CDI indispensables au fonctionnement du club (l'un créé en septembre 2017, et l'autre en septembre 2019).

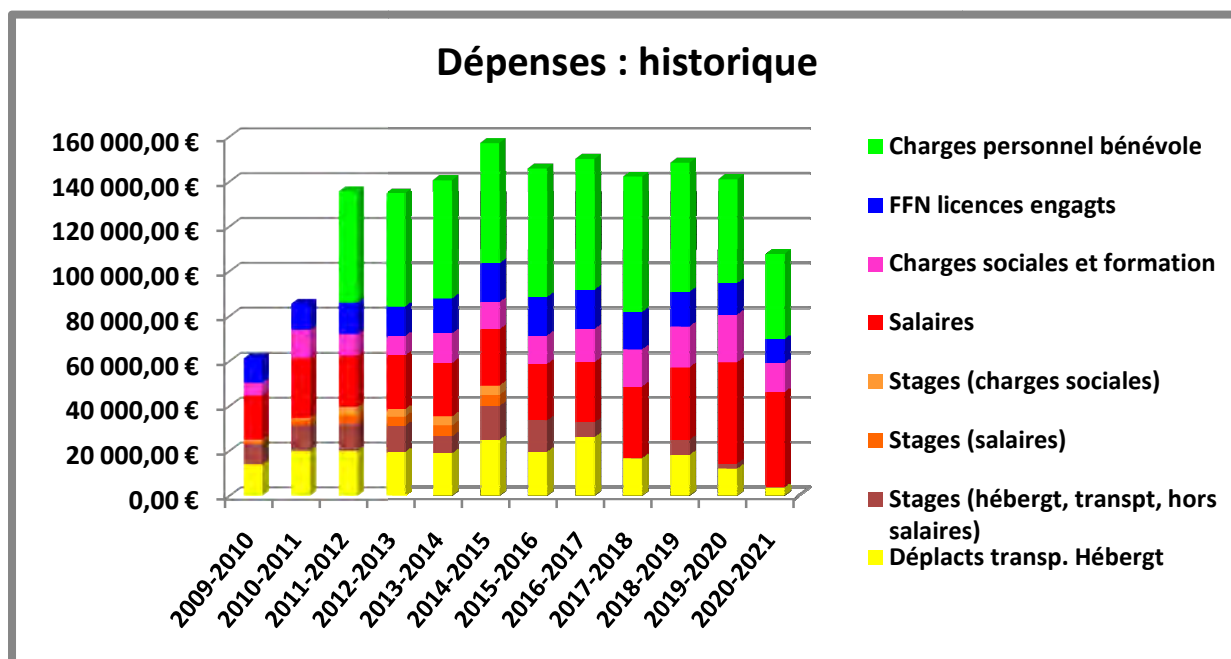
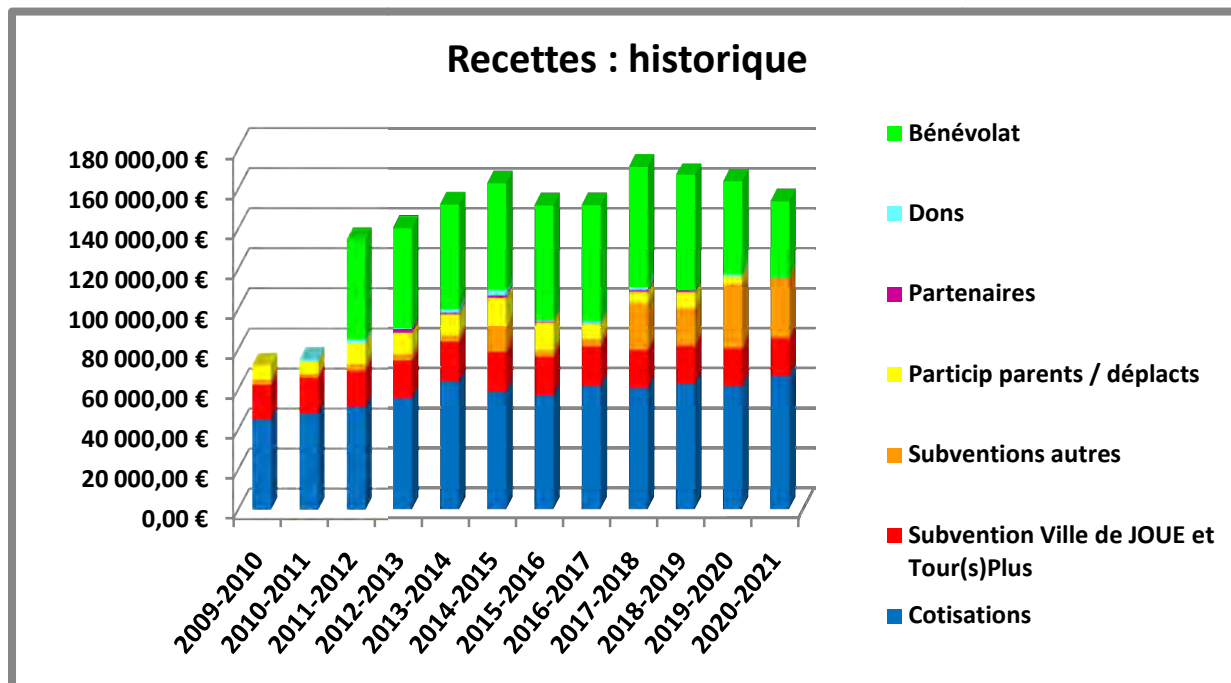
Le club a bénéficié d'un bénévolat important (détaillé et valorisé ci-après, paragraphe 6) et certains bénévoles ont renoncé au remboursement de frais de déplacements. Il recherche l'optimisation des dépenses.



- **Historique et évolution des recettes et des dépenses du club :**

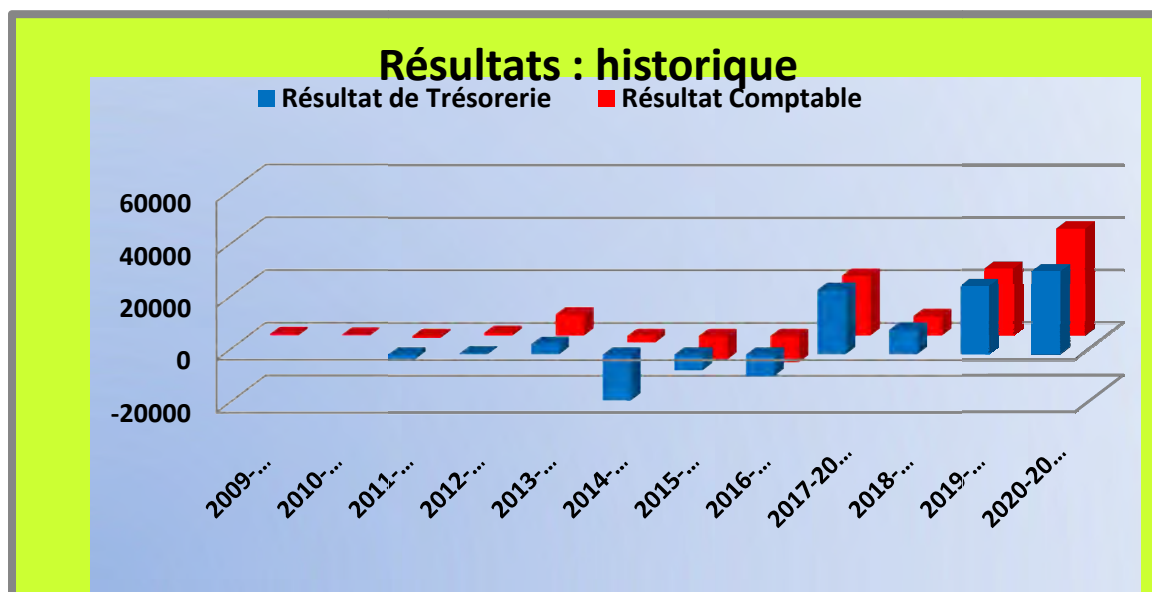
Précisions(pour la lecture des graphiques ci-après) :

- avant 2011, le bénévolat n'était pas valorisé en comptabilité
- pour l'année 2017-2018 et les suivantes, le poste « subventions autres » inclut les aides à l'emploi pour les 2 postes à temps plein créés par le club.
- En 2019-2020, les salaires et charges sociales ont augmenté avec la création d'un 2^{ème} emploi à temps plein



- **Historique et évolution des résultats du club :**

Les résultats comptables sont « en dents de scie ». L'équilibre financier prévu au budget prévisionnel établi en tout début de saison sportive est parfois difficile à atteindre : les recettes restent stables ou diminuent, alors que les dépenses augmentent, et certains évènements (qualifications de nageurs non prévues, crise sanitaire, etc..) sont difficiles à prévoir et anticiper.



Le club ne bénéficie d'aucune mise à disposition d'éducateurs sportifs : il rémunère l'intégralité des heures d'encadrement, et la masse salariale a évolué avec la création de deux emplois à temps plein.

Dans le même temps :

- ✓ la création d'activités nouvelles n'a pas été possible en raison de la saturation du bassin et de l'élargissement des horaires d'ouverture au public,
- ✓ les aides de partenaires et sponsors sont restées symboliques ou ont disparu, la natation étant peu médiatisée (en comparaison avec les sports de ballon), et la valorisation de l'image des partenaires n'étant pas autorisée à la piscine comme cela se fait dans les stades, à la patinoire et au Palais des Sports.
- ✓ la crise sanitaire de la Covid 19 a bouleversé la gestion comptable (suspension ou mise en sommeil des activités, compétitions et stage annulés), et généré un excédent exceptionnel, alors que le résultat aurait probablement été déficitaire (ainsi qu'il est expliqué plus haut).

Les responsables et le trésorier du club se livrent chaque année à un difficile ... « numéro d'équilibriste » pour cerner au mieux les besoins à venir et établir le budget prévisionnel en tout début d'année sportive :

- les adhésions sont en cours, et le montant des subventions à venir n'est pas encore connu.
- les dépenses sont évaluées avec les seuls éléments connus, notamment pour les frais de déplacements en compétitions : en tout début de saison, le club ne connaît pas le lieu des compétitions régionales, inter régionales et nationales ni le nombre de nageurs qui se qualifieront (ce qui sous-tend les droits d'engagements, et surtout les dépenses d'hébergement, de repas, et de transport)

• Recherche de solutions

Le club peine à améliorer son autofinancement pour que la part des financements publics dans le budget global reste à un niveau raisonnable. Plusieurs pistes ont été envisagées :

- Créer de nouvelles activités : les larges horaires d'ouverture au public ne le permettent pas.
- Renoncer à participer à certaines compétitions, et réduire les séances d'entraînements et les stages :
 - **cette option est évidemment inacceptable : contraire aux objectifs de progression du Club, elle aurait encore un impact négatif sur les performances des sportifs et l'évolution du club, et indirectement sur l'image de la ville portée par le club.**
- Majorer la participation des familles aux frais de déplacements et stages :
 - **cette option pénaliserait les familles dont le budget n'est pas extensible,**
- **Augmenter les cotisations** : cette solution utilisée depuis plusieurs exercices reste la seule possible, mais le club est bien conscient des limites de cette option.

La recherche de partenaires et mécènes susceptibles d'aider financièrement le club n'a pas abouti, mais constituera encore l'un des piliers du projet de club développé en 2^{ème} partie.

5.3. EXECUTION BUDGETAIRE

La crise sanitaire de la Covid 19 a entraîné la fermeture des piscines et l'arrêt total des activités du club pendant de longues périodes, l'annulation du stage délocalisé prévu en avril 2021 et de la plupart des

compétitions (seules quelques unes ont pu être organisées en dernière minute en fin de saison dès que les piscines ont pu ouvrir de nouveau).

Les activités ont été très perturbées pendant toute la saison, mais le club a maintenu le contact avec ses adhérents en proposant des séances de préparation physique à domicile en visioconférence, des séances de remplacement avec un planning aménagé et des séances exceptionnelles pendant le mois de juillet 2021.

Sur le plan financier, l'impact est non négligeable :

- les recettes (cotisations, subventions) ont été encaissées ou acquises et à recevoir,
- les dépenses fixes de fonctionnement incompréhensibles ont perduré : salaires, charges sociales, assurances, abonnements divers,
- certaines dépenses ponctuelles ont été réduites ou supprimées (stage et diverses compétitions annulés).
- Pour les groupes les plus impactés (entraînements annulés et supprimés), des compensations ont été décidées sous forme d'une réduction de cotisation lors de la réinscription en septembre 2021.

Le trésorier présente périodiquement au comité directeur un document **d'exécution budgétaire** avec :

- les recettes et dépenses déjà réalisées,
- les recettes et dépenses prévues et évaluées jusqu'à la fin de l'exercice,
- et un état de la trésorerie disponible et évaluée en fin d'exercice

A la clôture de l'exercice, le 31 août 2021, le résultat comptable du club est largement excédentaire, **mais l'image est trompeuse car, s'il n'y avait pas eu la crise sanitaire, l'ensemble des déplacements prévus** (stage, compétitions régionales, nationales et internationales) **auraient été réalisés** (comme détaillé plus haut au point 5.1), **et le résultat comptable aurait été excédentaire d'environ 4 995,00 € seulement**, car le club aurait alors supporté comme expliqué plus haut les engagements et les frais de déplacements (locations de minibus, carburants, péages, hébergements, etc).

Bien que le club ne soit pas responsable des suspensions d'activité imposées par la crise sanitaire et les pouvoirs publics, le comité directeur, parfaitement conscient de la gêne occasionnée à ses adhérents et après avoir reçu plusieurs demandes de remboursement partiel de cotisations, **a décidé à titre de compensation :**

- **d'organiser des séances de « rattrapage »** dès la réouverture de la piscine en juin 2021 et pendant tout le mois de juillet (alors qu'habituellement, la saison se termine à la fin du mois de juin),
- **et d'attribuer à ses adhérents lors de leur réinscription** pour la saison sportive 2021-2022 **une réduction de cotisation** proportionnelle à la gêne subie, dont le montant a été calculé pour chacun des groupes concernés en fonction du nombre d'heures d'entraînements réalisées par rapport au nombre total d'heures prévues en début de saison.

Le CNOSF (Comité National Olympique et Sportif Français) a bien rappelé la position unanime du mouvement sportif : un club n'est pas un établissement commercial qui facture un « service » sous forme d'abonnement annuel ou trimestriel, et les cotisations versées ne relèvent pas d'un rapport prestataire/client avec les licenciés, mais d'un engagement associatif.

Les adhérents d'une association sont en effet parties prenantes autour d'un projet collectif, titulaires de droits et de devoirs dans le cadre statutaire associatif, et ont à faire vivre ce projet collectif dans une construction sociétale partagée, avec des pratiques encadrées et sécurisées, les dirigeants étant tous bénévoles. Le principe indivisible de solidarité est la base de cet édifice d'intérêt général au service de tous, et l'investissement s'inscrit dans la durée.

Le club doit aussi anticiper dès maintenant la diminution et la fin prévue des aides à l'emploi, et un petit excédent financier exceptionnel ne peut qu'aider à conforter la situation financière et pérenniser les emplois.

6. LE BENEVOLAT

6.1. ETAT DES LIEUX

Les dirigeants, juges et officiels du club sont tous bénévoles (parents de nageurs ou d'anciens nageurs).

Si la crise sanitaire n'avait pas perturbé le calendrier, le club aurait dû participer à plus de 40 compétitions (soit au moins 100 réunions et plus de 1 000 heures de présence pour les juges et officiels).

L'action des bénévoles dans l'activité du club **est évaluée** aussi précisément que possible (*cf. tableau ci-après*), et valorisée dans le Compte de Résultats qui reflète ainsi **l'image réelle de l'activité du club**.

Pour démontrer l'importance du bénévolat dans l'activité globale du club, le temps passé par les bénévoles a été comptabilisé et valorisé sur des bases relativement modestes :

- SMIC majoré de 20 % pour les fonctions « complexes » : présidence, direction sportive et trésorerie (trouverait-on des professionnels à ce tarif ?)
- SMIC pour les autres bénévoles.

En raison de la crise sanitaire, du confinement général, et de la suspension des activités, le temps passé par les bénévoles pour le fonctionnement du club s'est trouvé réduit par rapport à une saison « normale » :

- permanences des bénévoles au bureau supprimées depuis le confinement,
- nombreuses compétitions et stage club annulés : déplacements et présence de juges et officiels bénévoles réduits, moins de travail d'organisations, moins d'écritures comptables, etc...

Le bénévolat réalisé pendant l'exercice 2020-2021 est donc plus faible qu'en année « normale ».

6.2. ANALYSE et DIAGNOSTIC, les difficultés

• Volet Economique et Social

Le tableau non exhaustif ci-après permet de mesurer l'importance du temps passé par les bénévoles :

| EVALUATION DU BENEVOLAT - Saison 2020-2021 | | |
|---|---|-----------------|
| OBJET du BENEVOLAT | Temps passé | Nombre d'heures |
| Permanences au bureau : réception des parents, tests d'admission, inscriptions, gestion des compétitions (divers bénévoles) | 4 h / semaine x 1,25 personne x 20 semaines | 100,00 |
| Présidence (démarches, relations publiques, représentation, recherche de financements et partenaires, etc...) | 5 h 00 / semaine x 40 semaines | 200,00 |
| déplacements (hébergement et transport), convocations, engagements compétitions, comité de direction, assemblée générale, archives, etc... | (18 h 00 / semaine x 3 semaines) + (10 h / semaine x 20 semaines) + (5 h / semaine / 16 semaines) | 334,00 |
| Direction technique : organisation et planning des entraînements, stages, sélections pour compétitions, réunions techniques d'entraîneurs, projet de club etc... | 7 h 00 / semaine x 28 semaines | 196,00 |
| Comptabilité (écritures, encaissements, règlements, compte d'exploitation et bilan, budget prévisionnel, salaires, déclarations administratives, formalités, demandes de subventions, recherche de financements, projet de club etc...) | (80 h / mois x 3 mois) + (55 h / mois x 5 mois) + (40 h / mois x 4 mois) | 675,00 |
| Intendance (gestion des équipements, matériels et fournitures, approvisionnement, ménage, etc ...) | (3 h 00 / semaine x 20 semaines) + (1 h 00 / semaine x 13 semaines) | 75,00 |
| Réunions Comité Directeur | 8 réunions x 3 h 15 x 13 personnes | 338,00 |
| Réunions Techniques | 6 réunions / an x 2 h 00 x 4 personnes | 48,00 |
| Compétitions (officiels, chronométreurs, bénévoles) | 650,00 h, réduit par crise sanitaire | 250,00 |
| Compétitions à domicile, bénévoles (5 personnes x 2 compétitions) + Coupe de Noël (fête du club, 12 personnes annulée) | (9 h 00 x 5 pers.) X 2 = (Coupe de Noël annulée : 5 h x 12 personnes = 60 h) | 90,00 |
| Entraînements (stages annulés) (encadrement assistants bénévoles) | 4 h / sem x 33 sem | 120,00 |
| | Total du temps passé : heures / an | 2 426,00 |
| Bénévolat total : 2 426 h : 1 607 h = 15,99 mois de travail bénévole ou 1,51 emploi équivalent temps plein | | |

Le bénévolat représente en année normale près du quart du budget global annuel, et est indispensable au fonctionnement du club : si le club devait embaucher des salariés pour remplacer les bénévoles (notamment secrétariat, comptabilité à la masse salariale augmenterait de plus de 50 000,00 euros par an, et (à défaut d'autres ressources) il faudrait pratiquement doubler la cotisation (hors licence) ce qui la rendrait insupportable pour de nombreuses familles.

| VALORISATION DU BENEVOLAT | | | | |
|---|-----------------|-----------------|------------------|--------------------|
| Bénévolat | Nombre d'heures | Tarif horaire | Total Brut | Valorisation |
| Présidence : base SMIC + 20 % soit : 10,25 € x 120 % = 12,30 € / heure (SMIC au 1er janvier 2021 = 10,25 € / heure, brut) | 200,00 | 12,30 € | 2 460,00 | |
| Direction Technique : base SMIC + 20 % soit : 10,25 € x 120 % = 12,30 € / heure, brut | 196,00 | 12,30 € | 2 410,80 | |
| Trésorerie : base SMIC + 20 % soit : 10,25 € x 120 % = 12,30 € / heure, brut | 675,00 | 12,30 € | 8 302,50 | |
| Total bénévolat "technique" | 1 071,00 | | 13 173,30 | 13 173,30 € |
| Autres Bénévoles : base SMIC soit : 10,25 € / heure, brut | 1 355,00 | 10,25 € | 13 888,75 | 13 888,75 € |
| Total Salaires Bruts | | | | 27 062,05 € |
| Charges patronales (pour un CDI, au 1er juillet 2021) | 40,216% | | | 10 883,27 € |
| Total général valorisation du bénévolat (salaires et charges) | | | | 37 945,32 € |
| Soit par adhérent (base 270) = | | 140,54 € | | |

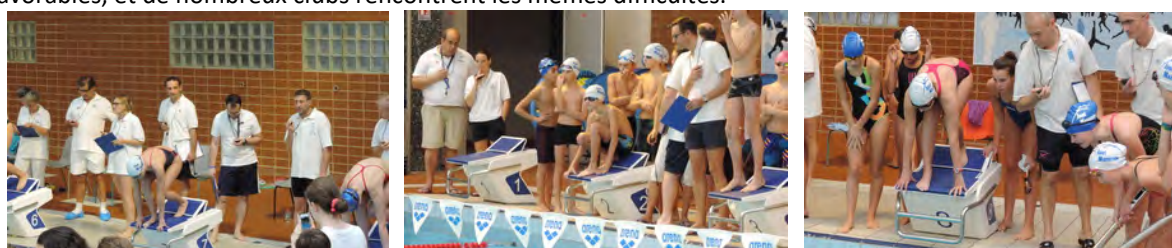
Le bénévolat permet donc le maintien de la cotisation à un niveau acceptable pour les familles, et l'accès au sport pour de nombreux jeunes issus de familles modestes ou de quartiers sensibles.

Plusieurs bénévoles du club n'ont plus d'enfant inscrit au club mais continuent de s'y investir pour le plaisir. Lorsqu'ils cesseront leur activité (âge, raisons de santé, etc...), **les parents des nageurs actuels prendront-ils conscience de l'enjeu et s'impliqueront-ils davantage ?**

En outre, le bénévolat permet, pour ceux qui s'impliquent, de conserver une vie sociale souvent enrichissante, dans une société toujours plus individualiste et un monde professionnel envahissant et stressant.

| EVALUATION des DEPLACEMENTS des bénévoles | | | | |
|--|--------|---------------|-----------|-------------------|
| | Nombre | Kms | Total kms | Valorisation |
| Président : base 0,543 € / km (5 cv) | 50 | 18 | 900,00 | 488,70 € |
| Trésorier : base 0,543 € / km (5 cv) | 55 | 16 | 880,00 | 477,84 € |
| Secrétariat et intendance : base 0,543 € / km (5 cv) | 60 | 20 | 1 200,00 | 651,60 € |
| Déplacements : autres dirigeants et officiels (détail non calculé) | | | | mémoire |
| Total | | | | 1 618,14 € |
| Soit par adhérent (base 270) = | | 5,99 € | | |

JOUE NATATION sollicite régulièrement les parents mais n'obtient que rarement des réponses favorables, et de nombreux clubs rencontrent les mêmes difficultés.



Juges et officiels : indispensables lors des compétitions...

7. LES ACTEURS

7.1. ETAT DES LIEUX

JOUE NATATION participe activement à la vie sportive et à la vie locale de JOUE LES TOURS.

- Vie sportive

Le Club s'implique dans les structures de la natation : Comité Départemental de Natation FFN d'Indre et Loire, Ligue Régionale de Natation FFN Centre Val de Loire, et leurs commissions sportives.

Il participe aussi à l'organisation de certaines compétitions départementales, et ses officiels apportent leur aide pour certaines compétitions scolaires (UNSS, UGSEL).

Le club est aussi partenaire des CREPS de BOURGES et POITIERS, de la Faculté des Sciences du Sport d'ORLEANS, et de l'ERFAN (Ecole Régionale de Formation aux Activités de la Natation), et **s'implique régulièrement dans la formation des éducateurs et entraîneurs** en accueillant des stagiaires en formation (BNSSA, BEESAN et BPJEPS), et en leur transmettant expérience, principes éducatifs et valeurs humaines.

- **Vie locale et sociale**

Le club est en relation étroite avec les services municipaux, la Direction des Sports de JOUE LES TOURS et la direction de Bulle d'O. La Ville de JOUE LES TOURS soutient financièrement et matériellement le fonctionnement de JOUE NATATION.

- **La Ville de JOUE LES TOURS et les clubs sportifs :**

- 55 clubs sportifs (dans 36 disciplines), et 8 132 licenciés dans les clubs de la ville (dont plus de 57 % sont Jocondiens,
 - 714 227,00 € de subventions versées aux clubs sportifs en 2021 (dont 166 240,00 € accordés par TOURS METROPOLE),

- **JOUE NATATION et la Ville de JOUE LES TOURS**

- 288 licenciés, soit 3,54 % des sportifs licenciés de JOUE
 - 19 000,00 € de subvention* :..... 2,66 % du budget des subventions (3,36 % en 2020, 4,10 % en 2017)
* dont 2 000,00 € accordés par Tours Métropole

Les compétitions organisées « à domicile » par JOUE NATATION attirent de nombreux sportifs, entraîneurs, juges officiels, supporters et parents et constituent un apport commercial pour les commerçants et restaurateurs de la ville.

Le club tient également un stand d'information au Forum des Associations, permettant ainsi au public de rencontrer les dirigeants du club et de faciliter le choix d'un sport pour les enfants.

Enfin, dans le cadre de la vie locale, le club a conclu des partenariats avec :

- **l'association ESPACE DIABETE ET OBESITE,**
- **un IME Institut Médico Educatif,**
- **la LIGUE CENTRE VAL DE LOIRE de la FEDERATION FRANCAISE DE SPORT ADAPTE.**

Un éducateur du club est spécialement formé et titulaire d'une Licence professionnelle Activités physiques adaptées et santé. La mise en pratique de ces partenariats nécessite des créneaux horaires spécifiques.

7.2. ANALYSE et DIAGNOSTIC

- **Matériel et intendance**

Pour l'organisation matérielle des compétitions, les services techniques de la ville prêtent un peu de petit matériel (tables, bancs et chaises, podium protocolaire, sonorisation) lorsqu'il est disponible.

- **Subvention**

La ville de JOUE LES TOURS a maintenu en 2021 le montant de la subvention de fonctionnement accordée au club.

- **Convention d'objectifs et de moyens**

La Ville de JOUE LES TOURS a signé avec le club une Convention d'Objectifs et de Moyens pour 2021, 2022 et 2023, aux termes de laquelle :

- Le club s'est engagé à réaliser divers objectifs, notamment favoriser le sport pour tous publics et les Jocondiens, promouvoir le sport adapté, sénior et santé, et promouvoir le sport de haut niveau,
 - La ville s'est engagée à mettre à disposition du club des locaux et moyens matériels non désignés à la convention,

La mise en place des activités orientées vers le sport adapté santé et l'accueil de groupes de jeunes handicapés a été contrainte par les nécessités d'ouverture de la piscine au public et par les fermetures consécutives à la crise sanitaire.

CHAPITRE II = le PROJET de JOUE NATATION

Pour la Saison 2021-2022

1. PREAMBULE

Une progression cohérente et maîtrisée nécessite un projet de développement structuré s'appuyant sur une volonté forte des dirigeants mais aussi et surtout de l'équipe d'encadrement technique.

Les enjeux déterminés, les lignes directrices d'un projet raisonnable et cohérent s'appuyant sur les valeurs du club et de la Fédération ont été tracées.

Les catégories d'âge

Comme de nombreuses fédérations sportives, la FFN FEDERATION FRANCAISE DE NATATION a harmonisé les groupes et catégories d'âge sur les règles internationales, avec un décalage d'un an entre les filles et les garçons. Pour les groupes compétitions, 5 catégories d'âge subsistent :

| Catégories d'âge | FILLES / DAMES | | GARÇONS / MESSIEURS | |
|------------------|----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| | Années | Âge | Années | Âge |
| AVENIRS | 2012 et après | 10 ans et moins | 2011 et après | 11 ans et moins |
| JEUNES | 2009 à 2011 | 11 à 13 ans | 2008 à 2010 | 12 à 14 ans |
| JUNIORS | 2005 à 2008 | 14 à 17 ans | 2004 à 2007 | 15 à 18 ans |
| SENIORS | 2004 et avant | 18 ans et plus | 2003 et avant | 19 ans et plus |
| MAITRES | 1997 et avant | 25 ans et plus | 1997 et avant | 25 ans et plus |

Il convient de constituer dans chaque catégorie des sous-groupes en fonction du niveau technique des nageurs et de leurs objectifs sportifs. **Les nageurs seront ainsi répartis en 15 groupes selon l'âge, le niveau et les objectifs**, comme il va être expliqué au point 3 ci-après.

2. L'ETAT DES LIEUX de rentrée et LES ENJEUX

2.1. ETAT DES LIEUX

JOUE NATATION, 2^{ème} club d'Indre et Loire, porte les couleurs de la 2^{ème} ville d'Indre et Loire.

Pour la saison 2021-2022, la ville de JOUE LES TOURS a accordé au club des créneaux d'entraînements au **Centre Aquatique Bulle d'O** implanté dans le quartier populaire QPV de la Rabière **classé en Zone urbaine sensible (ZUS)** et non loin du quartier populaire du Morier. Le club accueille de nombreux enfants issus de la diversité de ces quartiers modestes et sensibles et leur offre une activité saine, éducative, encadrée et une chance de réussite dans la vie. La desserte des transports publics est un atout car les jeunes peuvent s'entraîner régulièrement même si leurs parents ne peuvent les accompagner.

Le club se veut aussi une « école de la vie ». Il transmet aux jeunes des valeurs morales (citoyenneté, tolérance, esprit d'équipe, goût de l'effort, respect des règles, des horaires, des personnes et des biens), accompagne les sportifs au plus haut niveau, et les entraîne sans contrainte pour qu'ils progressent en prenant plaisir et que la natation reste pour eux une activité bénéfique.

2.2. ANALYSE et DIAGNOSTIC, LES DIFFICULTES PRESENTIES

JOUE NATATION a constaté, lors de la rentrée de septembre 2021 :

- Que certains nageurs adolescents ou jeunes adultes n'ont pas renouvelé leur inscription, sans doute en raison de l'obligation de vaccination anti-covid et de présentation d'un « pass sanitaire ». Cela touche de plein fouet les groupes compétitions Elite et Espoirs, qui sont le « fer de lance » du club.
- Que de nombreuses demandes de tests et d'inscriptions ont été présentées pour des enfants très jeunes, avec très souvent le souci des parents que leurs enfants doivent « savoir bien nager » pour des raisons de

sécurité (pendant la crise sanitaire et la fermeture des piscines en 2020 et 2021, de nombreux enfants ont fréquenté des piscines privées non surveillées, avec un risque accru de noyade.

Ces jeunes recrues, si elles prennent goût à la natation sportive et restent fidèles au club, constitueront dans quelques années le vivier de renouvellement des groupes compétitions.

Le club rencontre quelques difficultés :

- 1) **pour élargir ses activités, développer le sport santé et le sport adapté**, et augmenter le nombre d'adhérents, car quelques créneaux horaires supplémentaires seraient nécessaires,
- 2) **pour conserver certains très jeunes enfants**, car certains créneaux accordés tôt le matin ou en fin de journée (en dehors des horaires d'ouverture au public), ou dans le bassin extérieur sont peu adaptés aux jeunes enfants débutants (notamment en période hivernale) et aux collégiens.
- 3) **pour entraîner les nageurs des groupes compétition Elite et Espoirs** en bassin de 50 m,
- 4) **pour trouver des partenaires et sponsors** et de nouveaux financements,
- 5) **pour impliquer plus de parents** à la vie du club et éviter le découragement des bénévoles,

L'activité du club, l'intégration et l'éducation citoyenne par le sport et l'accès au haut niveau nécessitent des moyens humains et financiers importants et de larges possibilités d'accès à des équipements et bassins performants.

L'accès au haut-niveau sportif est un enjeu permanent pour les nageurs, les entraîneurs et les dirigeants. Le groupe Elite est un exemple pour les plus jeunes et une vitrine pour le club qui porte avec ce groupe l'image de la Ville de JOUE LES TOURS.

2.3. LES ENJEUX

Les principaux enjeux de JOUE NATATION pour la saison 2021 - 2022 et l'Olympiade 2021 – 2024 sont :

- la **poursuite de sa mission éducative** au profit des jeunes,
- **l'amélioration du niveau technique, des performances, et du classement** des nageurs,
- **l'accès à la compétition**,
- **l'accès des meilleurs nageurs au haut niveau**,
- **le retour du club à la place qui était la sienne (à la porte du « top 100 ») dans le classement national des clubs**,
- **l'accueil des personnes en situation de handicap**,
- **le développement des activités** de natation santé, prévention,
- la recherche **de nouvelles ressources** pour assurer son fonctionnement et son développement,
- et **une meilleure implication des parents dans le fonctionnement du club**,

3. le PROJET de JOUE NATATION

Dans le cadre du **programme fédéral FFN**, des sous-groupes seront constitués dans chaque catégorie, en fonction du niveau technique des nageurs, de leurs objectifs sportifs, et des entraînements adaptés leur seront proposés. C'est ainsi que **seront mis en place** :

- **18 groupes d'âge et de niveau**, ainsi qu'il va être expliqué plus en détail ci-après, pour une offre d'entraînement adaptée aux objectifs de chacun.
- **48 séances d'entraînements par semaine**, représentant ensemble 49,50 heures (au lieu de **55 heures** prévues pour la saison précédente) encadrées par 2 entraîneurs qualifiés et diplômés.

Et lors des petites vacances scolaires :

- **Des stages multi activités** pour les groupes AVENIRS et JEUNES,
- **un stage « sport-éthique »** délocalisé pour les groupes ELITE et ESPOIRS et quelques nageurs à fort potentiel,
- **6 ou 7 sessions d'apprentissage** de la natation, dans le cadre du plan national « J'APPRENDS A NAGER »,
- **1 session d'apprentissage de la natation en sport adapté.**

Le tableau ci-après présente les groupes mis en place pour la saison et leurs objectifs d'entraînement :

| GROUPES | ENTRAINEURS | OBJECTIFS |
|--------------------|-------------|--|
| BABY NAT FLOTTE | Julie | Découverte du milieu aquatique |
| BABY NAT GLISSE | Julie | Apprentissage des bases |
| BABY NAT NAGE | Julie | Nage simple acquise |
| AVENIRS 3-4 NAGES | Manon | Apprentissage des 4 nages, Validation des tests ENF 3, Natathlon |
| AVENIRS 1-2 NAGES | Manon | Validation des tests ENF 1 ET 2 |
| JEUNES 1-2 NAGES | Manon | Validation des tests ENF 1 et ENF 2, |
| JEUNES 3-4 NAGES | Julie | Apprentissage des 4 nages, Validation des tests ENF 2 et ENF 3, 4 nages |
| JEUNES COMPET | Julie | Natathlon, Compétitions départementales |
| JUNIORS LOISIRS | Julie | Entretien, maintien des acquis, préparation 3 à 4 nages, préparation BAC |
| JUNIORS COMPET | Manon | Compétitions départementales |
| DEPARTEMENTAL | Julie | Championnats départementaux, Meeting Régional |
| ESPOIRS | Julie | Compétitions départementales et régionales |
| ELITES | Manon | Compétitions régionales, inter-régionales, meetings nationaux, |
| MAITRES (+ 25 ans) | Manon | Entretien physique, compétitions de catégorie Maîtres |
| NFS | Julie | Natation adaptée santé, prévention, réadaptation pathologies diverses |

3.1. Opération nationale « J'APPRENDS A NAGER »

Les pouvoirs publics constatent que trop peu d'enfants savent nager à leur entrée en 6^{ème} au collège.



JOUE NATATION s'inscrit donc dans l'opération nationale « Savoir Nager » « J'apprends à nager » pour faciliter l'apprentissage de la natation, spécialement pour les enfants des zones carencées de la ville de JOUE LES TOURS (quartiers de la Politique de la Ville QPV), et sensibiliser les enfants et leurs familles sur les bienfaits de la pratique régulière de la natation en matière de sécurité, et le respect des règles citoyennes et sportives.

Le club envisage d'organiser plusieurs sessions de 10 séances d'une heure chacune :

- 1 session ouverte à tous pendant les vacances de Toussaint (octobre 2021),
- 1 session ouverte à tous pendant les vacances de Noël (décembre 2021),
- 1 session ouverte à tous pendant les vacances d'hiver (février 2022)
- 1 session ouverte à tous pendant les vacances de printemps (avril 2022)
- 1 session dédiée aux enfants autistes ou handicapés (partenariat avec un IME et le club Touraine handisport)



En outre, le club encadrera :

- 9 sessions sur l'année scolaire dédiées aux élèves de 6^{ème} et de 5^{ème} de deux collèges de JOUE LES TOURS,

Pour la mise en place des sessions ouvertes à tous, le club prendra appui sur le service Vie scolaire et le CCAS Centre Communal d'Action Sociale de JOUE LES TOURS, les Centres Sociaux et d'animation des quartiers de la Rabièrre et du Morier, et les structures de loisirs (Centres de La Borde, de la Rabièrre et de la Vallée Violette), ainsi qu'avec plusieurs clubs sportifs de JOUE LES TOURS (pour lesquels des sessions « dédiées » pourraient être envisagées si le nombre d'enfants intéressés est suffisant.

Ces stages seront gratuits pour les familles, le montant de la licence FFN obligatoire (comportant notamment l'assurance) et les salaires et charges liées à l'activité étant supportés par le club.

✓ Cette activité fera l'objet d'une demande de subvention auprès de l'ANS.

3.2. LA FORMATION et L'ECOLE DE NATATION

La formation et l'enseignement de la natation sont les bases de l'activité du club, qui doit :

1. **assurer un recrutement large** pour constituer une base solide avec les groupes les plus jeunes,
2. **s'appuyer sur l'ENF** Ecole de la Natation Française, et le dispositif fédéral.
3. mettre en place une **organisation pyramidale des groupes** s'appuyant sur les tests de l'ENF : « Sauv'nage », « Pass'sport de l'eau » et « Pass'compétition ».

4. donner plus de possibilités d'entraînements et avoir plus d'exigences pour les groupes JEUNES.

Il sera donc mis en place 18 groupes selon les finalités et objectifs ci-après, avec des entraînements adaptés (les groupes BABY NAT Flotte, Glisse et Nage étant dédoublés, en raison du nombre d'enfants inscrits) :

Chaque groupe bénéficiera d'entraînements adaptés à l'âge, au niveau et aux objectifs des participants :

| <u>GROUPES</u> | <u>ENTRAINEMENTS PROPOSES</u> | |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| ▪ BABY NAT FLOTTE 1 et 2 | 1 séance, | 45 minutes par semaine |
| ▪ BABY NAT GLISSE 1 et 2 | 1 séance, | 45 minutes par semaine |
| ▪ BABY NAT NAGE 1 ET 2 | 1 séance, | 45 minutes par semaine |
| ▪ AVENIRS 3, 4 nages | 2 séances, | 1 heure 45 minutes par semaine |
| ▪ AVENIRS 1, 2 nages | 2 séances, | 1 heure 30 minutes par semaine |
| ▪ JEUNES 3, 4 nages | 2 séances, | 1 heure 45 minutes par semaine |
| ▪ JEUNES 1, 2 nages | 2 séances, | 1 heure 30 minutes par semaine |

JOUE NATATION prendra le relais de l'École Municipale de Natation en accueillant les enfants qui souhaitent se perfectionner et s'orienter vers la compétition.

JOUE NATATION sera toujours une structure sociale, citoyenne et solidaire, une pépinière et un outil d'insertion sociale pour la jeunesse en accueillant, encadrant et accompagnant les jeunes dans leur vie sociale notamment en les orientant vers les formations d'initiateur et d'éducateur sportif, puis de BNSSA.

La Ville de JOUE LES TOURS a planifié les mises à disposition de lignes d'eau au profit des clubs en dehors des horaires d'ouverture au public, avec une répartition équitable entre les autres clubs utilisateurs. La mise en place des activités orientées vers le sport adapté santé et l'accueil de groupes de jeunes handicapés n'est pas simple, et contraint par une répartition des créneaux horaires accordés entre tous les groupes, en fonction de leur niveau et de leurs objectifs. Certains horaires très matinaux ou en fin de soirée ne peuvent être proposés pour des groupes d'enfants très jeunes (impératifs de sommeil, des groupes de collégiens ou lycéens (impératif de travail scolaire et de repos).

3.3. LE PERFECTIONNEMENT et le LOISIR

Le club poursuivra la dynamique en place avec le groupe JUNIORS Loisirs, plus axés vers le loisir sportif que vers la compétition :

| <u>GROUPES</u> | <u>ENTRAINEMENTS PROPOSES</u> | |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| ▪ JUNIORS Loisirs | 2 séances, | 1 heure 45 minutes par semaine |

Ce groupe ne fera pas de compétition et n'effectuera pas de déplacements (à l'exception de certains nageurs à potentiel), son coût de fonctionnement est plus réduit.

3.4. LES GROUPES de COMPETITION

• **PREAMBULE**

Les 5 groupes de compétition constituent la véritable « vitrine » du club, et méritent une attention particulière pour la réussite de leurs objectifs spécifiques :

| <u>GROUPES</u> | <u>ENTRAINEMENTS PROPOSES</u> | |
|--------------------------|-------------------------------|---|
| ▪ JEUNES Compétition | 3 séances, | 4 heures 30 minutes par semaine (dont 2 séances de préparation physique) |
| ▪ JUNIORS Compétition | 3 séances, | 3 heures par semaine |
| ▪ DEPARTEMENTAL REGIONAL | 5 séances, | 5 heures 45 minutes par semaine (dont 1 séance de préparation physique) |
| ▪ ESPOIRS | 6 séances, | 8 heures 30 par semaine (dont 1 séance de préparation physique) |
| ▪ ELITE | 9 séances, | 11 heures 45 minutes par semaine (dont 2 séances de préparation physique) |

Ces groupes bénéficieront en outre d'une continuité d'entraînement pendant les vacances scolaires.

Des possibilités d'entraînement de ces groupes en bassin de 50 m seront recherchées et mises en place, notamment pour la préparation des compétitions régionales, inter régionales et nationales.

- **PROJET**

- **Le groupe Elite :**

Ce groupe, « sommet de la pyramide », et équipe « phare » du club :

- a. sera réservé aux nageurs des catégories Jeunes à Juniors/Seniors motivés et désireux de s'inscrire dans une logique d'entraînement et de recherche de la performance,
- b. bénéficiera d'entraînements obligatoires 6 jours par semaine,
- c. se verra proposer des séances de musculation et préparation physique adaptées construites en fonction des objectifs sportifs, et encadrées par un entraîneur spécialisé et diplômé,

En outre :

- la participation aux compétitions sera évidemment obligatoire,
- les performances seront suivies en corrélation avec les objectifs fixés,
- un stage d'éthique et de préparation aux compétitions nationales sera proposé aux nageurs de ce groupe.



Le groupe Elite au Meeting National de MASSY (Essonne)

- **Le groupe ESPOIRS :**

Il recevra les nageurs des catégories Jeunes à Juniors dont les performances seront en adéquation avec les tables de qualifications régionales et interrégionales,

En outre les séances d'entraînements et la participation aux compétitions seront obligatoires,

Des stages à la journée pourront être proposés.

Ce groupe sera constitué en tenant compte de l'âge des participants, car il peut être délicat d'intégrer dans un même groupe adolescents, étudiants et adultes en situation professionnelle.

- **Le groupe DEPARTEMENTAL REGIONAL :**

Il recevra des nageurs de niveau départemental et régional souhaitant continuer à progresser.

Les nageurs participeront OBLIGATOIREMENT aux compétitions de leur niveau, et ceux ayant des capacités et la volonté seront encouragés pour accéder aux groupes supérieurs.

- **Les groupes JEUNES Compétition et JUNIORS Compétition :**

Ces deux groupes recevront des nageurs de bon niveau souhaitant continuer à progresser avec des objectifs définis en concertation avec l'entraîneur et les familles.

- **Les compétitions**

Le calendrier fédéral comporte près de 40 compétitions départementales, régionales, inter régionales et nationales : les nageurs concernés seront engagés, éventuellement après les qualifications nécessaires.

Les équipes **ESPOIRS et ELITE** composés des meilleurs nageurs du club participeront en outre à plusieurs meetings nationaux qui leur permettront :

- d'obtenir des temps de qualifications pour certaines épreuves nationales,
- de se mesurer et de rencontrer des nageurs d'envergure nationale ou internationale, et éventuellement dans certaines réunions des clubs étrangers,
- de comparer performances, techniques de nage, d'échauffement, de récupération, et ainsi de progresser.

JOUE NATATION amènera les jeunes au meilleur niveau de performance et leur ouvrira l'accès au haut niveau. Pour cela, le club repérera les talents naissants et les potentiels cachés, et leur offrira les meilleures conditions d'entraînement et de progression.

Plusieurs nageurs ont ainsi vocation à évoluer vers les niveaux supérieurs : régional, inter régional et national.

Certains nageurs du groupe Elite doivent parvenir, en exploitant leur potentiel naturel et les acquis apportés par le Club, à se qualifier pour les **meetings nationaux**, les **Championnats de France 15 ans et moins**, ou 16 ans et plus, les Championnats de France Jeunes et les **Championnats de France Nationale 2, voire Nationale 1 Elite**.

JOUE NATATION mettra ses moyens et les compétences de ses entraîneurs au profit de ces jeunes sportifs, et fixera en concertation avec eux et leurs familles les objectifs à atteindre et les moyens à mettre en œuvre pour y parvenir: entraînements réguliers en période scolaire et pendant les petites vacances scolaires, et stages locaux ou décentralisés de préparation selon les niveaux et les objectifs à atteindre.

3.5. LES MAITRES

| <u>GROUPE</u> | <u>ENTRAINEMENTS PROPOSES</u> | |
|------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| ▪ MAITRES | 3 séances, | 3 heures par semaine |

Le groupe **MAITRES** est composé de nageurs et nageuses de plus de 25 ans (le doyen ayant passé allègrement son 83^{ème} anniversaire) et se verra offrir une place logique, avec des créneaux horaires adaptés aux souhaits et possibilités des participants et à leurs objectifs définis avec eux.

▶ Le groupe des MAITRES



Plusieurs nageurs de ce groupe participent régulièrement aux compétitions jusqu'au niveau National, et même International pour certains.

Ils insuffleront une nouvelle dynamique pour le groupe et dynamiseront les participations aux compétitions.

Après la participation :

- * de deux nageurs aux **Championnats d'Europe des Maîtres à LONDRES en mai 2016**,
- * d'un nageur aux **Championnats du Monde des Maîtres à BUDAPEST en août 2017**,
- * et d'un nageur aux **Championnats du Monde des Maîtres à GWANGJU (Corée du Sud) en août 2019**,

Cinq nageurs sont qualifiés pour représenter JOUE NATATION lors des European Masters Swimming Championships, Championnats d'Europe des Maîtres, prévus à ROME (Italie) du 11 au 22 août 2022. Leur préparation et leur entraînement seront adaptés et orientés tout au long de la saison sportive en fonction de ces objectifs.

L'intégration de nageurs « mûrs » est difficile dans les groupes d'adolescents ou de très jeunes adultes généralement étudiants (par manque de temps), alors que les nageurs « Maîtres » sont salariés (ou même retraités) avec des orientations, des possibilités physiques très différentes et des emplois du temps variés.

Les nageurs de ce groupe ne s'orientant pas vers la compétition bénéficieront d'un plan d'entraînement spécifique et adapté à leurs possibilités et à leurs envies.

3.6. LE PROGRAMME NFS (Natation santé et prévention)

JOUE NATATION poursuivra et développera l'activité « Nagez Forme Santé » (NFS), en diversifiant son action et en l'orientant à nouveau vers la santé, la solidarité et l'intégration sociale, en accueillant des personnes en difficulté ou dont la santé nécessite une pratique sportive encadrée et contrôlée. (voir Chapitre I, paragraphe 2.5),

| <u>GROUPES</u> | <u>OBJECTIFS</u> | <u>ENTRAINEMENTS PROPOSES</u> | |
|----------------|---|-------------------------------|----------------------------|
| ▪ NFS 1 | réadaptation, amélioration de la forme | 1 séance, | 1 heure par semaine |
| ▪ NFS 2 | réadaptation, amélioration de la forme | 1 séance, | 1 heure par semaine |

Le club complétera ainsi le service qu'il propose aux habitants de JOUE LES TOURS pour l'amélioration de leur santé, et satisfaire la demande récurrente.

Les séances seront encadrées par un **entraîneur** titulaire du Brevet d'Etat d'Educateur Sportif, **spécialement formé et diplômé** (DEUG et Licence spécialité Activités physiques adaptées et santé), et labellisé par la FFN Fédération Française de Natation pour « L'AQUA SANTE ».

Les groupes auront des horaires **adaptés aux besoins et possibilités** de chaque participant.

L'activité d'AQUA-SANTE permet aux personnes atteintes de diverses pathologies une pratique adaptée de la natation orientée vers la remise en forme, l'accompagnement des Séniors, la réadaptation et la prévention :

- Effets positifs sur le cœur, la circulation sanguine et la respiration,
- Prévention des maladies cardio-vasculaires,
- Aide au traitement du diabète,
- Fortification des muscles, des articulations, prévention des chutes,
- Lutte contre le surpoids et les effets du vieillissement,
- Remise en forme après intervention chirurgicale ou accident de santé,
- Amélioration de la qualité de vie, effets relaxants, reprendre goût au sport par une activité ludique,



Cette activité encore peu connue se place dans la ligne des **politiques de prévention mises en place par l'ETAT** (Article L-100-1 du code du sport modifié le 30 janvier 2013, instruction officielle du 24 décembre 2012 de plusieurs Ministères dont ceux des Affaires Sociales et de la Santé, relayées par le Comité National Olympique et Sportif Français et par le CNDS) et s'adresse à un public très diversifié qu'il faut convaincre de l'intérêt pour sa santé de pratiquer une activité sportive complète, encadrée et adaptée à ses besoins.

De nombreuses études françaises et internationales ont mis en évidence **l'intérêt d'une pratique sportive régulière pour la santé et la qualité de vie des seniors et des personnes atteintes de maladies chroniques**. Les campagnes de prévention et d'information émanant des pouvoirs publics et des organismes complémentaires devraient conduire à une montée en charge rapide de cette activité

Les participants sont généralement orientés vers le club par :

- **des professionnels de santé** (médecin, diabétologue, nutritionniste, etc..), auxquels le club propose une présentation détaillée du programme (avec une vidéo présentant les exercices proposés),
- **des associations partenaires**, notamment :
 - o **l'Association ESPACE DIABETE OBESITE**,
 - o et **l'association SPORT ANIM 37, dans le cadre du PAIPS 37 (Parcours d'Accompagnement Individualisé vers les Pratiques Sportives)** dont le but principal est la **correction des inégalités d'accès à la pratique des activités physiques et sportives**, un des enjeux majeurs de la stratégie de développement du sport pour tous initiée par le Ministère de la Jeunesse, des Sports, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative. Le PAIPS est un service soutenu par l'Etat permettant à une personne en situation de handicap ou ayant une maladie chronique de bénéficier d'un accompagnement dans sa recherche d'activité sportive.
 - o **La Maison Départementale des Personnes Handicapées de Touraine, les ESAT Etablissements et Services d'Aide par le Travail, et l'ADAPEI 37,**

JOUE NATATION accueillera également les personnes orientées dans le cadre du dispositif « SPORT SUR ORDONNANCE », et poursuivra évidemment ses partenariats avec les associations concernées, dans le cadre de la lutte contre les inégalités, pour l'accès des publics prioritaires concernés.

3.7. SPORT ADAPTE et HANDICAP

Dans le cadre de l'opération « J'APPRENDS A NAGER », une session spéciale d'apprentissage de la natation sera ouverte au profit de jeunes en situation de handicap mental et/ou physique, avec un **IME** et la **LIGUE SPORT ADAPTE du CENTRE VAL DE LOIRE**,

A l'issue de cette première session, il sera envisagé avec les responsables de la ligue de sport adapté la possibilité de mettre en place :

- une session de perfectionnement,
- une session d'apprentissage pour des enfants concernés par d'autres formes de handicap.

En outre, un projet sera mis en place par un nageur licencié au club, dans le cadre de sa formation BP JPES.

Il sera ouvert une session d'apprentissage et de perfectionnement de la natation, au profit de jeunes en situation de handicap mental et/ou physique, à raison d'une séance hebdomadaire d'une heure (encadrée par l'éducateur maître nageur diplômé en natation adaptée handisport comme indiqué au point 3.6 qui précède, le



stagiaire et 2 bénévoles) pendant la période scolaire du 1^{er} décembre 2021 au 29 juin 2022 (hors vacances scolaires), et aura lieu dans la piscine d'un établissement de loisirs privé de l'agglomération.

3.8. LES STAGES

Des stages seront organisés pour certains groupes, en fonction de leur niveau (sous réserve de la mise à disposition de lignes d'eau par la ville de JOUE LES TOURS et d'un nombre suffisant de participants).

1) Stages multi activités, pour les groupes AVENIRS et JEUNES :

- lieu : JOUE LES TOURS, Centre Aquatique Bulle d'O,
- durée : 3 à 5 jours, accueil à la journée, repas en commun tiré du sac
- dates envisagées : petites vacances scolaires de Toussaint 2021, d'Hiver et de Printemps 2022,
- objectifs : travail sur la préparation des tests de l'ENF, favoriser l'esprit de groupe,
- d'autres activités sportives, de loisirs ou de jeux seront aussi proposées.

Ces stages plébiscités par les enfants et les parents offrent également une activité encadrée pour ceux qui n'ont pas la possibilité de partir en vacances et dont les parents travaillent.

2) Stage pour les groupes ESPOIRS et REGION DEPARTEMENT :

- Lieu : JOUE LES TOURS, Centre Aquatique Bulle d'O,
- Durée : 3 à 5 jours, accueil à la journée, repas en commun tiré du sac
- Dates : à définir par sondage en amont pour identifier une participation suffisante,
- Programme de renforcement en natation et en musculation, préparation des compétitions,

3) Le stage pour le groupe ELITE :

- Pour les nageurs du groupe ELITE qualifiés au minimum aux meetings et championnats régionaux, (quelques nageurs du groupe Départemental, Juniors Compétition ou Jeunes Compétition pourront être sélectionnés en fonction des places disponibles, de leur volonté de progression et de leurs objectifs).
- Préparation cohérente du projet : entraînements obligatoires les jours précédents et les jours suivant le stage, pas de rupture d'entraînement avant ou après ce stage),
- Lieu : à définir (stage de qualité décentralisé sur le territoire national), pour favoriser une meilleure cohésion du groupe, permettre des rencontres et échanges avec d'autres clubs,
- Préparation sportive aux compétitions régionales, inter régionales et nationales de fin de saison, avec deux séances d'entraînements par jour en bassin olympique de 50 m.
- Orientation « sport – éthique » : voir ci-après le volet social et éducatif,
- Durée : 5 à 7 jours, selon budget,
- Dates : à définir pendant les vacances de printemps 2022,

• ASPECT SOCIAL ET EDUCATIF :

Les stages organisés par JOUE NATATION sont des outils de formation aux valeurs et à l'éthique sportive, à la citoyenneté, à l'apprentissage de la vie en collectivité, et constituent un élément important du projet du club. Ils permettent aux jeunes qui y participent :

- **de partager la vie en groupe** : règles collectives, respect de l'encadrement et des autres participants, des horaires entraînements, repas, etc...), cohésion de l'équipe,
- **d'acquérir une autonomie contrôlée** : prise de responsabilité par les plus âgés auprès des plus jeunes,
- **d'échanger avec les entraîneurs et entre eux** :
 - **approche et sensibilisation au « sport – éthique »** :
 - **respect des règles** de la natation et du sport, des officiels et juges, des autres participants,
 - **dangers du dopage, du tabac, de l'alcool et de la drogue** : les effets néfastes de ces pratiques sur la santé physique et intellectuelle, la carrière sportive, le cursus scolaire, et la vie future.
 - **problèmes nutritionnels** et leurs conséquences pour la **santé** : respect d'une alimentation équilibrée avec fruits et légumes, dangers des excès de sucres et graisses,
 - nécessité d'une bonne **gestion du temps** entre travail scolaire, entraînement sportif, détente, repos et sommeil,
- **de rencontrer et d'échanger** avec d'autres nageurs et entraîneurs (club local, autre club en stage) : comparaison des méthodes pédagogiques d'entraînement, des pratiques et des résultats obtenus,

Ces stages ont aussi un objectif de correction des inégalités d'accès à la pratique, en permettant à des nageurs et nageuses de milieux et de quartiers différents, de vivre et travailler ensemble (cohésion de l'équipe, soutien des plus faibles par les plus performants).

Stage de Vichy, avril 2019 : échanges avec un club handi sport



Ces stages ont aussi un objectif de correction des inégalités d'accès à la pratique, en permettant à des nageurs et nageuses de milieux et de quartiers différents, de vivre et travailler ensemble (cohésion de l'équipe, soutien des plus faibles par les plus performants).

Les stages (objectifs sportifs, mais aussi organisation et coût) sont préparés avec les jeunes pour qu'ils partagent le projet et y participent activement (les stages sportifs ne sont pas « des vacances entre copains »).

○ **Les effets escomptés**

- **Sur le plan social** : effet bénéfique sur le développement et l'épanouissement des jeunes (découverte de l'autonomie loin de sa famille, obligations de la vie en groupe, respect des règles).
- **Sur le plan sportif** : aguerissement, renforcement des capacités physiques, sportives et personnelles.

Les stages sont des moments forts de la vie du club, et restent incontournables pour les nageurs sélectionnés, auxquels ils offrent des conditions idéales pour leur développement.

Les stages décentralisés représentent pour le club une charge financière importante (masse salariale, transport, hébergement, activités), et ne peuvent être organisés que si la situation financière du club le permet. Ils impliquent en outre une participation financière non négligeable des familles. Le club veille à ce que cette participation ne constitue pas un obstacle pour les plus modestes et propose un paiement échelonné.

3.9. La création d'une CLASSE SPORTIVE

Le Club garde toujours espoir de pouvoir ouvrir une section « Sport-Etudes » avec un des établissements scolaires proches (Lycée Jean Monnet, Collège de l'Arche du Lude, Collège / Lycée Saint Gatien) pour permettre à plusieurs nageurs élèves de ces établissements de bénéficier de conditions d'entraînement optimisées. Ce projet n'a pu aboutir les saisons précédentes en raison de difficultés administratives et d'intendance, et du manque d'enthousiasme et d'implication des établissements et des enseignants.

Le club poursuivra ses contacts et démarches en espérant l'aboutissement du projet.

3.10. LA LABELLISATION

Après avoir bénéficié depuis 2010 du label « Club DEVELOPPEMENT », JOUE NATATION a obtenu en 2017 le label « Club FORMATEUR » (selon le plan national de la FFN) jusqu'en 2020. Pour la saison 2021-2022 le club est labellisé « CLUB DEVELOPPEMENT ».

Pour le label exigeant « CLUB FORMATEUR », le club doit :

- a) avoir dans ses effectifs au moins 2 nageurs qualifiés aux Championnats de France de catégories ou 6 nageurs qualifiés aux Championnats interrégionaux de Nationale 2.
- b) avoir au moins 1 juge officiel A.
- c) et proposer un nombre hebdomadaire d'entraînements suffisant :
 - groupe JEUNES Compét : 4 séances dans l'eau et 2 séances de PPG (Préparation Physique Générale).
 - groupe ELITE : 6 séances dans l'eau (dont 2 en bassin de 50 m) et 2 séances de PPG/musculation.

Les créneaux horaires accordés au club pour la saison 2021-2022 ne permettent pas de respecter ces exigences, et le club ne peut donc conserver le label « Formateur ».

Le club poursuivra son action et mettra notamment tout en œuvre pour que les nageurs et nageuses du groupe ELITE obtiennent les qualifications pour les compétitions nationales et inter régionales nécessaires, et pour retrouver le label FORMATEUR.

3.11. LES EDUCATEURS – Rôle et recrutement

● **LE ROLE DES EDUCATEURS**

L'entraîneur est un éducateur dont la place et le rôle sont prépondérants :

- **technicien compétent...**

Il a conscience de sa position et de l'importance de son rôle sur le plan technique pour la recherche de la performance. Ses interventions planifiées correspondent aux attentes et objectifs de la saison et à plus long terme de la carrière du nageur.

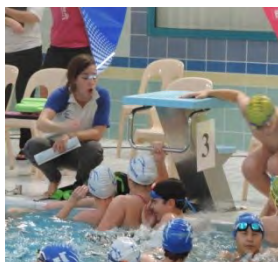
- **... mais aussi éducateur à l'écoute :**

Il doit être avenant, en restant suffisamment ferme quand il le faut et à l'écoute des jeunes. La relation humaine sera le socle de son intervention.

Il doit être un repère permanent pour les jeunes, et se comporter en adulte avec eux en instaurant des limites, des consignes générales et des règles de vie qui seront appliquées

Ces principes ont fait et font toujours la réputation du club et contribuent à la réussite de ses activités.

Jean-Louis BERAUDY, ancien entraîneur « historique » et Directeur sportif du club, a reçu en 2013 la Médaille d'Or de la Jeunesse des Sports, pour ses compétences et plus de 40 ans d'expérience de la natation et du sport.



Les entraîneurs : conseils d'entraînement, dernières instructions avant la course, analyse après la course

- **LE RECRUTEMENT D'EDUCATEURS**

Après une première création de poste en septembre 2017, JOUE NATATION a créé en septembre 2019 un second emploi à temps plein et a recruté une jeune éducatrice entraîneur dont les compétences et les formations permettent d'améliorer et de développer les performances. Le projet de développement du club avec la création de ce poste ont reçu le soutien de l'ANS (CNDS Emploi) avec une aide sur 2 exercices, et de la REGION CENTRE VAL DE LOIRE dans le cadre du dispositif CAP ASSO avec une aide sur 4 exercices.

Pour pérenniser ces emplois tout en recherchant l'indispensable équilibre financier (particulièrement après la fin des aides), le club doit impérativement développer ses activités notamment pour l'apprentissage, la natation santé et le sport adapté, et a besoin pour cela de quelques créneaux horaires et lignes d'eau supplémentaires. La Ville de JOUE LES TOURS a été sollicitée et son accord est attendu.

3.12. LA FORMATION DES CADRES

1. Les relations avec l'ERFAN CENTRE, ECOLE REGIONALE DE FORMATION AUX ACTIVITES DE LA NATATION :

Le club restera une base d'accueil pour les stagiaires en formation, en relation avec la Faculté des Sports d'ORLEANS, et les CREPS de BOURGES et de POITIERS, et les assistera pour qu'ils obtiennent le Brevet Professionnel BP JEPS. Ses entraîneurs transmettront l'expérience, le savoir faire et les valeurs portés par le club.

D'autre part, les salariés du club suivent régulièrement des sessions de formation continue organisées par l'ERFAN, et des formations de base ou BF Brevet Fédéral. Plusieurs entraîneurs du club sont également « Evaluateurs ENF », et apportent leur appui aux différents tests organisés par l'ERFAN pour les jeunes nageurs (Sauv'Nage, Pass'Sport de l'eau, Pass'Compét.)

2. Les relations avec d'autres organismes de formation :

Le club poursuivra ses partenariats avec les organismes de formation publics ou privés (notamment CREPS de BOURGES et POITIERS, Faculté des Sports d'ORLEANS ou l'IPMS INSTITUT PROFESSIONNEL DES METIERS DU SPORT de TOURS). Le club accueillera les étudiants de ces établissements qui le solliciteront pour accomplir les **stages de formation pratique, et leur transmettra son savoir-faire et son expérience.**

3. Formation continue

Le Club investira aussi dans la formation continue de ses entraîneurs salariés, de ses juges, officiels et dirigeants bénévoles en leur proposant de participer aux stages et formations organisés par les structures fédérales (ERFAN *Ecole Régionale de Formation aux Activités de la Natation*), le CDOS (*Comité Départemental Olympique et Sportif*) et les divers organismes de formation habilités. Les personnes concernées pourront ainsi mettre à jour et améliorer leurs connaissances, et acquérir de nouvelles compétences,

4. Formation d'éducateurs et officiels

Le club sollicitera encore parmi ses adhérents :

- **des nageurs adolescents** (à partir de 15 ans) ou jeunes adultes pour suivre les formations fédérales organisées par l'ERFAN et devenir **Assistant club**, puis continuer et obtenir les brevets Fédéraux d'entraîneurs,
- **des parents de nageurs** pour devenir **Chronométrateur ou Juge officiel**, et suivre les formations organisées par le Comité Départemental de Natation FFN d'Indre et Loire et la Ligue Régionale de Natation FFN Centre Val de Loire,



Juges, chronométrateurs, officiels : sans ces bénévoles, pas de compétition possible...

Le club assistera également ses nageurs licenciés qui envisageront de suivre les formations d'enseignement, de surveillance et de sauvetage :

- B.P.J.E.P.S. A.A.N. Brevet Professionnel Jeunesse et Education Populaire Activités Aquatiques et Natation
- B.N.S.S.A. Brevet National de Sécurité et de Sauvetage Aquatique (diplôme du nageur sauveteur, permettant de surveiller des plages publiques ou privées, des piscines privées, et d'assister les titulaires du BP JEPS AAN dans la surveillance des piscines publiques.
- B.F. Brevet fédéral (plusieurs niveaux) qui permet l'encadrement des nageurs de clubs,
- Brevet de Surveillant de Baignade (B.S.B.), qui permet de surveiller uniquement en centre de vacances ou de loisirs,

Ces formations prisées des jeunes leur permettent d'une part d'aider le club, mais aussi de trouver facilement des emplois saisonniers ou de vacances, souvent nécessaires pour les étudiants, et peuvent ultérieurement de déboucher sur un emploi et l'entrée dans la vie active.

4. JOUE NATATION : un club social et responsable

JOUE NATATION est une structure sociale, citoyenne et solidaire, une pépinière et un outil d'insertion sociale pour la jeunesse : le club accueille, encadre et accompagne les jeunes sans distinction de milieu social ni de quartier d'origine et leur propose lorsqu'ils ont atteint l'âge requis de suivre les formations d'initiateur, d'assistant club et d'éducateur sportif, puis de s'impliquer à leur tour au profit des plus jeunes.

JOUE NATATION continuera également d'être un partenaire de la Ville de JOUE LES TOURS en prenant le relais de l'École Municipale de Natation et en accueillant les enfants qui en sont issus pour les perfectionner et les amener vers la compétition.

JOUE NATATION poursuivra également son action de promotion de la natation santé et de prévention, de la natation adaptée, de lutte contre les inégalités, et de l'apprentissage de la natation.

Des milliers de jeunes sont passés au Club depuis sa création en 1974, et ont bénéficié de **l'engagement pérenne et fiable de ses bénévoles et de ses salariés**. JOUE NATATION veut être un maillon du modèle sportif et associatif fédéral appuyé sur le bénévolat, poursuivra ses missions sportives et sociales en **accompagnant les jeunes dans leur développement** harmonieux et équilibré.

JOUE NATATION s'engage aussi dans une démarche éco-responsable en sensibilisant ses nageurs à la préservation de la nature et de ses ressources (économie d'eau dans les douches, réduction et tri des déchets, etc...). Les dirigeants et entraîneurs donnent l'exemple : éclairage du bureau limité, extinction des appareils, utilisation de transports « doux »..

Plusieurs dirigeants du club travaillent à compléter le site internet avec les informations nécessaires. Ce site permet notamment les inscriptions en ligne (après validation des tests d'admission pour les nouveaux adhérents) et a permis lors de la reprise des activités en septembre 2020 puis au printemps 2021 de gérer le nombre limité de participants aux séances. **Ce processus dématérialisé** simplifie la tâche du secrétariat, et limite l'utilisation du papier.

Le club apporte ainsi sa contribution aux orientations écologiques nécessaires visant à protéger la planète et économiser ses ressources.

5. La RECHERCHE DE FINANCEMENTS

○ **Un projet indispensable à la survie et au développement du club**

Pour la mise en œuvre de ses activités, JOUE NATATION doit disposer du soutien :

- de la Ville de JOUE LES TOURS : mise à disposition de créneaux horaires, de lignes d'eau et attribution d'une subvention de fonctionnement,
- de TOURS METROPOLE : attribution d'une subvention,
- du Conseil Départemental d'Indre et Loire : attribution d'une subvention,
- de la Direction Départementale de la Cohésion Sociale, Jeunesse et Sports : attribution d'une subvention ANS pour la réalisation d'actions ciblées sociales, de santé, éducatives, sportives et de soutien à l'emploi,
- de la REGION CENTRE VAL DE LOIRE : attribution d'une subvention « Cap Asso » de soutien à l'emploi,
- et de quelques aides ponctuelles très modestes de partenaires privés.

JOUE NATATION doit néanmoins impérativement trouver de nouvelles ressources financières, pour maintenir à un niveau acceptable le recours aux financements publics et les charges reposant sur les parents (cotisations, participations aux déplacements, équipements divers), et **pérenniser l'emploi créé**.

Les démarches effectuées dans ce sens lors des saisons précédentes n'ont malheureusement pas abouti.

JOUE NATATION recherchera notamment des partenaires susceptibles de lui apporter une aide financière ou matérielle sous forme **de mécénat ou de partenariat** (en contrepartie duquel le club portera leur image professionnelle et commerciale, notamment avec le minibus et les documents de communication).

Les dirigeants et quelques parents implantés dans la vie économique et commerciale locale s'emploieront :

- à améliorer le plan de communication,
- à rechercher les entreprises, commerçants, artisans et professionnels susceptibles d'être sollicités pour un partenariat ou un don de mécénat, et à formaliser ces partenariats.

Une plaquette présentant le club, ses activités, son classement, et les principaux postes de son budget a été éditée et sera remise aux personnes et entreprises sollicitées, en complément des informations disponibles sur le site internet du club : www.jouenatation.sportsregions.fr

JOUE NATATION a obtenu l'agrément de la Direction Départementale des Finances Publiques pour recevoir des dons, et délivrer des reçus fiscaux de dons (*articles 200 et 238bis du Code Général des Impôts*).

Cet agrément démontre bien que le club œuvre dans un but non lucratif et dans l'intérêt général, et que sa gestion est saine et respecte la réglementation.

JOUE NATATION recherchera aussi à **augmenter son nombre d'adhérents** (versant des cotisations et renforçant la base de sa structure sportive), et à **développer et élargir ses activités** (natation santé, accueil handisport, organisation de meetings, stages, prestations de services liés à la natation, etc...), pour augmenter ses ressources.

Une partie des nageurs à la Coupe de Noël 2019



CONCLUSION

Ce projet sera mis en place pour la saison 2021-2022, et s'appuie sur 3 axes principaux :

1. **Application du plan fédéral structurant :**
 - a. Grilles de qualifications sous forme de « rankings » (classements, places et performances),
 - b. Programme sportif complet,
2. **Volonté de développement du club :**
 - a. Progression au classement national des clubs.
 - b. Développement des pratiques fédérales.
 - c. Renforcement des nageurs.
 - d. Poursuite des partenariats de formation de cadres.
 - e. Renforcement de l'image et de l'esprit « JOUE NATATION ».
3. **Recherche de financements et de partenaires**

JOUE NATATION mettra en œuvre son projet et son programme d'entraînement pour assurer la formation sportive, socio-éducative et citoyenne de ses jeunes adhérents.

Le développement sportif et l'accès à la compétition vers le haut niveau restent la vocation principale du club, et nécessitent le soutien des parents.

Les nageurs de JOUE NATATION évoluent à tous les niveaux jusqu'à national voire même international. La progression du club et les résultats obtenus sont les fruits d'une méthode éprouvée et de l'implication des entraîneurs et dirigeants du club qui seront poursuivis.

Avec les compétences de ses entraîneurs, l'aide de ses bénévoles, le soutien des collectivités territoriales (Ville de JOUE LES TOURS, TOURS METROPOLE, Conseil Départemental d'Indre et Loire, REGION CENTRE VAL DE LOIRE), des Directions Départementale et Régionale de la Cohésion Sociale Jeunesse et Sports et des services de l'ETAT, le Club JOUE NATATION mettra tout en œuvre pour la réussite de son projet, pour les jeunes et avec eux.



Magali JOURDAIN, Présidente
Julie LÉBOUC, Entraîneur
Roger CLENET, Trésorier



JOUE NATATION
octobre 2021

JOUE NATATION remercie ses PARTENAIRES



Materiel d'impression et multi-fonctions, consommables...



Location de véhicules



Agence de JOUE LES TOURS



Joué les Tours



71, rue Fromental - 37000 TOURS
Tel : 02 47 61 45 72
Fax : 02 47 20 84 49
Mail : jourdain-michel@wanadoo.fr
<http://www.cintrage-soudure-tours.fr>

SOUDURE CINTRAGE DES MÉTAUX
ACIER INOX ALUMINIUM CUIVRE LAITON
FABRICATION SUR MESURE

